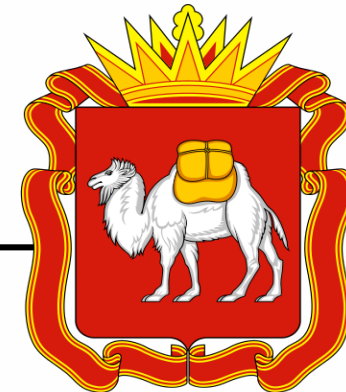




МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА И ИНФОРМАТИЗАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ»



Областной семинар

**«Развитие механизмов управления качеством образования:
вклад образовательной агломерации и муниципальных
методических служб»**

***Межмуниципальная группа № 4
«Сопровождение апробации и внедрения модельной
методики оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации»***

24 марта 2020
г. Челябинск

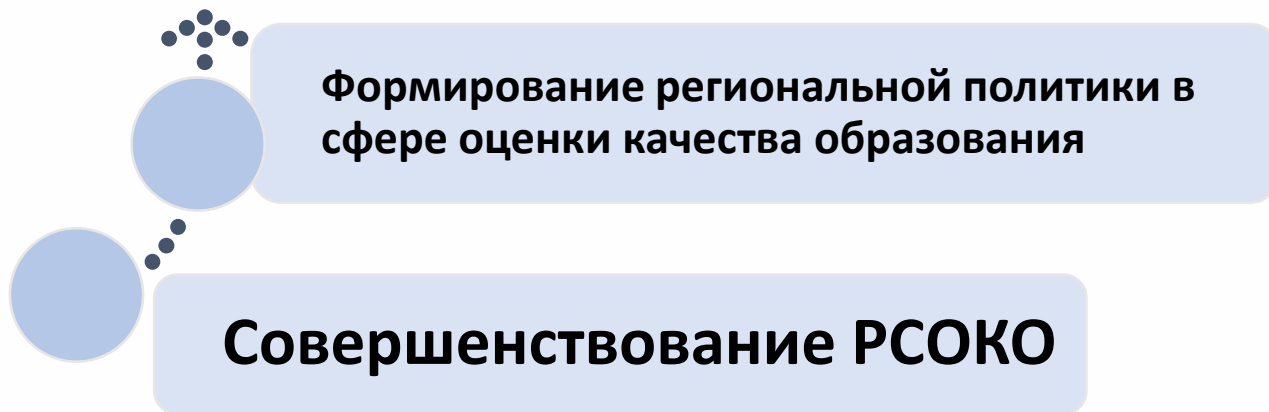


Состав Межмуниципальной проектной группы № 4
*«Сопровождение апробации и внедрения модельной
методики оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации»*

Уразманова Флюра Наильевна,
руководитель межмуниципальной
проектной группы



*Актуальность разработки
модельной методики оценки
эффективности деятельности
руководителя образовательной
организации для развития
системы образования
Челябинской области*



Национальный проект «Образование», определивший стратегические цели развития системы образования Российской Федерации, региональных, муниципальных и институциональных образовательных систем.



Федеральные проекты Национального проекта «Образование»: «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (ред. от 14.08.2019) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Модельная методика оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации по обеспечению деятельности образовательной организации, ее развития, повышения качества оказания образовательных услуг (Челябинская область)

высокая положительная экспертная оценка представленных на экспертизу материалов

представленные экспертами предложения позволили конкретизировать отдельные показатели модельной методики

данная Модельная методика стала основой для разработки информационной системы оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации и апробирована в пилотных МОУО

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 19.12.2019 г. № 03/4597 «Об утверждении Модельной методики оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации по обеспечению деятельности образовательной организации, ее развития, повышения качества оказания образовательных услуг» .

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области от 26.02.2020 г. № 01/532 «О проведении апробации Модельной методики оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации по обеспечению деятельности образовательной организации, ее развития, повышения качества оказания образовательных услуг, в образовательных организациях Челябинской области в 2020 году.



Перечень участников апробации Модельной методики

1. Перечень органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, – участников апробации Модельной методики:

1. Агаповский муниципальный район
2. Ашинский муниципальный район
3. Верхнеуфалейский городской округ
4. Еманжелинский муниципальный район
5. Златоустовский городской округ
6. Карабашский городской округ
7. Карталинский муниципальный район
8. Каслинский муниципальный район
9. Кизильский муниципальный район
10. Копейский городской округ
11. Коркинский муниципальный район
12. Красноармейский муниципальный район
13. Кунашакский муниципальный район
14. Кусинский муниципальный район
15. Кыштымский городской округ
16. Локомотивный городской округ
17. Нагайбакский муниципальный район
18. Озерский городской округ
19. Октябрьский муниципальный район
20. Пластовский муниципальный район
21. Саткинский муниципальный район
22. Снежинский городской округ
23. Сосновский муниципальный район
24. Трехгорный городской округ
25. Троицкий городской округ
26. Троицкий муниципальный район
27. Уйский муниципальный район
28. Усть-Катавский городской округ
29. Чебаркульский городской округ
30. Чебаркульский муниципальный район
31. Челябинский городской округ
32. Чесменский муниципальный район
33. Южноуральский городской округ

2. Перечень общеобразовательных организаций – региональных инновационных площадок, – участников апробации Модельной методики

1. МКОУ «СОШ № 1» г. Сим Ашинского муниципального района.
2. МБОУ «СОШ № 1» Верхнеуфалейского городского округа
3. МКОУ СОШ № 1 г. Карабаша
4. МОУ «СОШ № 13 Кыштымского городского округа
5. МОУ СОШ № 1 Кыштымского городского округа
6. МОУ «Гимназия № 53» Магнитогорского городского округа
7. МОУ «СОШ № 47» г. Магнитогорска
8. МАОУ «Лицей № 6» Миасского городского округа
9. МБОУ СОШ № 32 Озерского городского округа
10. МБОУ «СОШ № 116 г. Челябинска»
11. МОУ «СОШ № 42» Копейского городского округа
12. МАОУ «СОШ № 5» Саткинского муниципального района
13. МАОУ «Гимназия № 80 г. Челябинска»
14. МАОУ «СОШ № 104 г. Челябинска»

3. Перечень общеобразовательных организаций, функции и полномочия учредителя которых выполняет Министерство образования и науки Челябинской области, – участников апробации Модельной методики

1. ГБОУ «Челябинская кадетская школа-интернат с первоначальной летной подготовкой»
2. ГБОУ «Челябинский областной многопрофильный лицей-интернат для одаренных детей»
3. ГКУ Челябинская областная специальная общеобразовательная школа закрытого типа
4. ГКОУ «Общеобразовательная школа-интернат для слепых и слабовидящих обучающихся» г. Троицка

Перечень участников апробации



Каскадная модель апробации



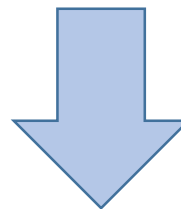


**Состав Межмуниципальной проектной группы № 4
«Сопровождение апробации и внедрения модельной
методики оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации»**

**Руководитель
межмуниципальной
проектной группы**

**Координатор
межмуниципальной
проектной группы**

**Команда
управления
проектом (ГБУ ДПО
РЦОКИО)**



*Проектные
площадки ГБУ ДПО
РЦОКИО*

**Региональные
инновационные
площадки**



**Руководитель межмуниципальной
проектной группы**

***Уразманова Флюра Наильевна, директор
МОУ «Гимназия №53» г.Магнитогорска***

**Координатор межмуниципальной
проектной группы**

***Латыпова Ирина Владимировна, начальник
организационно-издательского отдела ГБУ
ДПО РЦОКИО***

**Команда управления проектом (ГБУ
ДПО РЦОКИО)**

***Ильсова Ольга Анатольевна, начальник
отдела сопровождения аттестации
педагогических работников ГБУ ДПО
РЦОКИО***

***Пекарская Лариса Викторовна, методист
организационно-издательского отдела ГБУ
ДПО РЦОКИО***

***Петрова Ирина Юрьевна, начальник отдела
внутренней оценки качества ГБУ ДПО
РЦОКИО***



**Команда
управления
проектом**

Ташкангузова Дариха Амандыковна

специалист организационно-методического отдела Управление образование Верхнеуральского муниципального района

Репета Лариса Михайловна

управляющий Управления образования Верхнеуфалейского городского округа

Ионова Наталья Васильевна

заместитель начальника МКУ Управление образования и молодежной политики Златоустовского городского округа

Полякова Наталия Владимировна

начальник Управления образования Карабашского городского округа

Быкова Ирина Борисовна

начальник Управления образования Каслинского муниципального района

Ангеловский Алексей Анатольевич

начальник Управления образования администрации Копейского городского округа

Бакина Ольга Ивановна

методист Управления образования Коркинского муниципального района

Глухова Анна Александровна

заместитель руководителя Управления образования Кусинского муниципального района

Вшивцева Лариса Алексеевна

методист Управление по делам образования администрации Кыштымского городского округа

Багаутдинова Светлана Файзрахмановна

директор МУ ДПО «ЦПКИМР» г. Магнитогорска

Куприянова Ольга Николаевна

директор МОУ «СОШ № 47» г. Магнитогорска

Ишменева Юлия Алексеевна

методист МУ Отдел образования администрации Нагайбакского муниципального района

Втехина Оксана Викторовна

заместитель начальника Управление образования Озёрского городского округа

Колодяжная Юлия Владимировна

начальник Управления образования администрации Октябрьского муниципального района

Савинкина Ольга Александровна

специалист Управление образование Пластовского муниципального района



**Команда
управления
проектом**

Приданникова Татьяна Васильевна

Давыдова Марина Владимировна

Араптанова Ольга Викторовна

Копылова Ольга Анатольевна

Лукьянова Марина Петровна

Мачинская Светлана Викторовна

Артамонова Татьяна Михайловна

Будыльникова Светлана Владимировна

Турова Татьяна Владимировна

Новикова Мария Викторовна

Панарина Ирина Васильевна

Маркова Ольга Николаевна

Лаптева Светлана Юрьевна

Пищальникова Елена Юрьевна

Моисеенко Сергей Алексеевич

*заместитель начальника Управления образования Сосновского
муниципального района*

*заместитель начальника Управления по делам образования
Троицкого муниципального района*

*начальник муниципальной методической службы Управления
образования Саткинского муниципального района*

начальник Управления образования Троицкого городского округа

*заместитель председателя Комитета по делам
образования г. Челябинска*

директор МБУ ДПО «Центр развития образования г. Челябинска»

*заместитель начальника Управления образования администрации
Чебаркульского городского округа*

*директор МБОУ «Непряхинская СОШ» им. И.К.Бондарева
Чебаркульского муниципального района*

*заместитель начальника Управление образования администрации
Чесменского муниципального района*

*заместитель начальника Управления образования администрации
Увельского муниципального района*

*ведущий специалист Управление образования администрации
Увельского муниципального района*

*директор МКУ «Центр обеспечения деятельности
образовательных организаций» Увельского муниципального района*

*заместитель начальника управления Управления образования
Уйского муниципального района*

*заместитель начальника Управления образования Южноуральского
городского округа*

*заместитель директора МБОУ «СОШ №1» Верхнеуральского
муниципального района*



О результатах профессионально-общественной
экспертизы проекта Модельной методики оценки
эффективности деятельности руководителя
образовательной организации по обеспечению
деятельности образовательной организации, ее
развития, повышения качества оказания
образовательных услуг (Челябинская область)

*Латыпова И.В., координатор
межмуниципальной проектной группы*



Цель профессионально-общественной экспертизы проекта Модельной методики – получение информации об оценке экспертным сообществом системы образования Челябинской области содержания методики эффективности деятельности руководителя образовательной организации, а также возможности ее применения в качестве модельной для всех органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования (МОУО)

- **Предметом** профессионально-общественной экспертизы являлись направления, критерии и показатели оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций дошкольного, общего, дополнительного образования

Целевой *аудиторией* профессионально-общественной экспертизы модельной методики выступали руководители и специалисты МОУО, руководители образовательных организаций

- **Основанием** выборки послужили заявки МОУО на участие в профессионально-общественной экспертизе

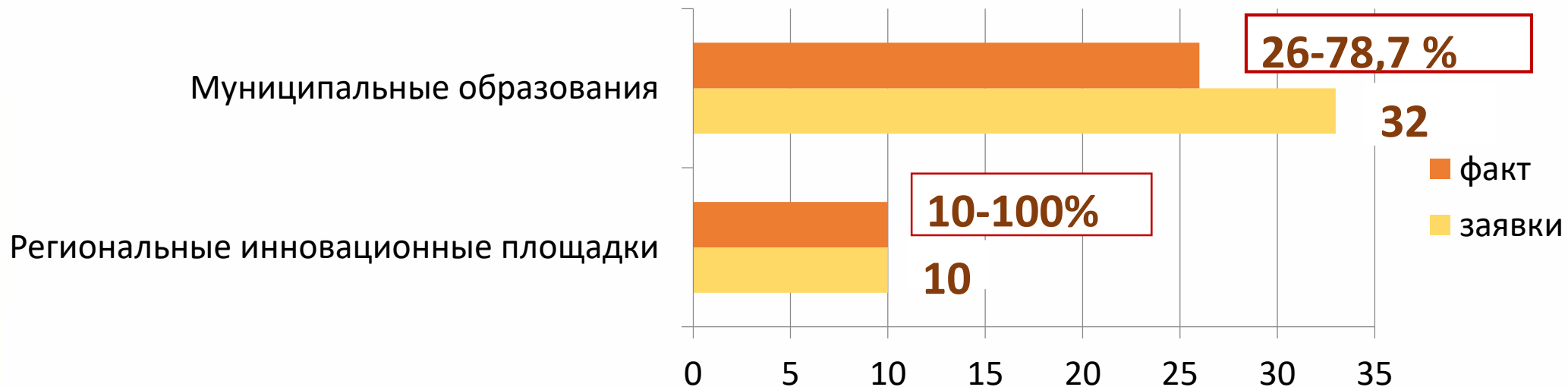


Процедура, инструментарий и участники профессионально-общественной экспертизы

- экспертный лист оценки эффективности деятельности руководителей образовательной организации;
- экспертный лист оценки эффективности деятельности руководителей дошкольной образовательной организации.
- экспертный лист оценки эффективности деятельности руководителей организаций дополнительного образования;

Материалы для профессионально-общественной экспертизы модельной методики как материалы служебного пользования располагались в корпоративной защищенной сети передачи данных (FTP сервер).

- Экспертные листы содержали следующую информацию: направление оценки; критерии оценки; показатели, обеспечивающие оценку по критерию.



Рабочая группа по внесению изменений в Модельную методику.



О направлениях деятельности по сопровождению
апробации и внедрения модельной методики
оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации



Презентация структуры технических заданий по направлениям деятельности межмуниципальной проектной группы

*Уразманова Ф. Н., руководитель
межмуниципальной проектной группы*

*Ильясова О.А., Пекарская Л.В., команда
управления проектом:*



Техническое задание

март – сентябрь 2020 г.



- разработка и апробация информационного модуля
- проведение процедуры оценки в МОУО (100% образовательных организаций)
- анализ результатов, доработка
- презентация информационного модуля «Оценка эффективности деятельности руководителя» в рамках Дня образовательной агломерации

октябрь – ноябрь 2020 г.



- введение в эксплуатацию информационного модуля «Оценка эффективности деятельности руководителя»
- консультирование и повышение квалификации руководителей образовательных организаций

представление итогов апробации



- представление итогов апробации на V межрегиональной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»
- представление решения о внедрении модельной методики



Межмуниципальная проектная группа № 4
«Сопровождение апробации и внедрения модельной методики
оценки эффективности деятельности руководителя
образовательной организации»

Группа
консультантов
(10)

Консультирование
по работе в
информационной
системе

Группа разработчиков

Разработка инструкций:

для руководителя образовательной
организации по использованию
информационного ресурса оценки
эффективности деятельности руководителя
образовательной организации);

для муниципального координатора по
использованию информационного ресурса
оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации;

для регионального координатора по
использованию информационного ресурса
оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации.

Разработка положения об информационном
ресурсе оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации

Группа
аналитиков (5)

Анализ результатов
апробации и внедрения
модельной методики
оценки
эффективности
деятельности
руководителя
образовательной
организации



Консультирование по работе в информационной системе

Модуль региональной информационной системы «Оценка эффективности управления региональной системой образования»: «Оценка эффективности руководителей»

Консультации по заполнению информационной системы

Консультации для руководителя ОО (общего образования, дошкольного образования, дополнительного образования)
Консультации для муниципальных координаторов (он-лайн, скайп, телефон)



Разработка инструкций и положения

Разработка инструкций:

для руководителя образовательной организации по использованию информационного ресурса оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации);

для муниципального координатора по использованию информационного ресурса оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации;

для регионального координатора по использованию информационного ресурса оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации.

Разработка положения об информационном ресурсе оценки эффективности деятельности руководителя образовательной организации



**Анализ и представление
материалов по результатам
апробации**

Апробация информационного ресурса оценки
эффективности деятельности руководителя
образовательной организации

Итоги работы с информационным ресурсом
муниципальных образований



Определение состава подгрупп по
направлениям деятельности:
группа консультантов
группа разработчиков
группа аналитиков



Межмуниципальная проектная группа № 4
«Сопровождение апробации и внедрения модельной методики
оценки эффективности деятельности руководителя
образовательной организации»

Группа
консультантов
(10)

Консультирование
по работе в
информационной
системе

Группа разработчиков

Разработка инструкций:

для руководителя образовательной
организации по использованию
информационного ресурса оценки
эффективности деятельности руководителя
образовательной организации);

для муниципального координатора по
использованию информационного ресурса
оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации;

для регионального координатора по
использованию информационного ресурса
оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации.

Разработка положения об информационном
ресурсе оценки эффективности деятельности
руководителя образовательной организации

Группа
аналитиков (5)

Анализ результатов
апробации и внедрения
модельной методики
оценки
эффективности
деятельности
руководителя
образовательной
организации



Работа в микро-группах по направлениям со структурой технического задания

*Руководитель межмуниципальной проектной группы
Уразманова Ф.Н.*

*Команда управления проектом: Ильясова О.А.,
Пекарская Л.В.*