



**Установочный семинар
кадрового резерва руководителей
образовательных организаций в системе
образования Челябинской области
на период 2022 – 2023 гг**

**ГБУ ДПО РЦОКИО
27 сентября 2022 год**

Установочный семинар кадрового резерва руководителей образовательных организаций
в системе образования Челябинской области



**Индивидуальные образовательные
маршруты участников кадрового резерва
руководителей образовательных
организаций по результатам диагностики
личностно профессионального развития**

Доронина Елена Александровна,
преподаватель кафедры управления качеством
образования ГБУ ДПО РЦОКИО

27 сентября 2022 год



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРИКАЗ

15 ИЮН 2022

№ 01/1 272

Челябинск

Об утверждении Концепции
формирования и использования
кадрового резерва руководителей
образовательных организаций в системе
образования Челябинской области

В соответствии приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 24.01.2022 г. № 01/148 «Об утверждении Дорожной карты по совершенствованию и развитию механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2022 году» с целью совершенствования системы по формированию резерва управленческих кадров и использования его потенциала для развития региональных и муниципальных механизмов управления качеством образования
ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемую Концепцию формирования и использования кадрового резерва руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области.

2. Государственному бюджетному учреждению дополнительного профессионального образования «Региональный центр оценки качества и информатизации образования» (Барабас А.А.) в срок до 01.07.2022 г.:

разработать дорожную карту комплексного сопровождения внедрения Концепции формирования и использования кадрового резерва руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области (далее именуется – Концепция);

организовать в соответствии с Концепцией отбор кандидатов в кадровый резерв руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области на период 2022 – 2023 гг.;

Личностно профессиональное развитие – процесс приобретения знаний, умений, навыков, профессионального и жизненного опыта, позитивно влияющий на профессиональное развитие и отражающийся в результативности профессиональной деятельности и личных профессиональных достижениях

Индивидуальный образовательный маршрут – персональный путь профессионального развития педагогического и руководящего работника, сформированный на основе результатов оценочной процедуры, выявившей их профессиональные дефициты

Индивидуальный образовательный маршрут



Формальное - образование, получаемое в образовательных организациях, структурированное с точки зрения целей и продолжительности обучения и подтверждаемое определенным документом



Неформальное – образование, осуществляемое повседневно, не структурированное с точки зрения целей и продолжительности, которое может осуществляться в различных формах



Информальное (спонтанное) – образование, которое реализуется за счет собственной активности индивидов в насыщенной культурно-образовательной среде

Индивидуальный образовательный маршрут

Индивидуальный образовательный маршрут

участника кадрового резерва руководителей образовательных организаций Челябинской области

Фамилия Имя Отчество

Место работы

Должность

Образование/наличие профессионального уровня управления ОО

2022 г.

Дата прохождения	Проверяемая трудовая функция/баллы				Результат		
	Управление образовательной деятельностью образовательной организации (4-8 баллов)	Администрирование деятельности образовательной организации (4-7 баллов)	Управление развитием образовательной организации (1-3 баллов)	Управление взаимодействием образовательной организации с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами (3-5 баллов)	Общий балл	%	Уровень
12.09.2022	1	3	1	1	6	26,1	недостаточный

Формальный маршрут

Дополнительное профессиональное образование

(профессиональная переподготовка, повышение квалификации)

№ п/п	Место прохождения	Вид дополнительного профессионального образования	Наименование программы	Кол-во часов
Обязательное формальное обучение				
1.	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91	программа повышения квалификации для руководителей образовательных организаций	Проектирование модели управления качеством образования образовательной организации на основе применения региональных и муниципальных механизмов	24
Рекомендуемое формальное обучение				
2.	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91	программа повышения квалификации руководителей образовательных организаций	Формирование информационно-управленческой культуры педагога образовательной организации в условиях цифровой образовательной среды	16

Обеспечение формального образования ресурсами ГБУ ДПО РЦОКИО

Управление качеством
образования в образовательной
организации в контексте
региональной политики в сфере
оценки качества образования

Оценка эффективности
деятельности руководителя
образовательной организации как
фактор непрерывного
профессионального развития

Проектировании модели управления
качеством образования образовательной
организации на основе применения
региональных и муниципальных
механизмов

Экспертиза в сфере оценки
качества общего образования
(программа повышения
квалификации)

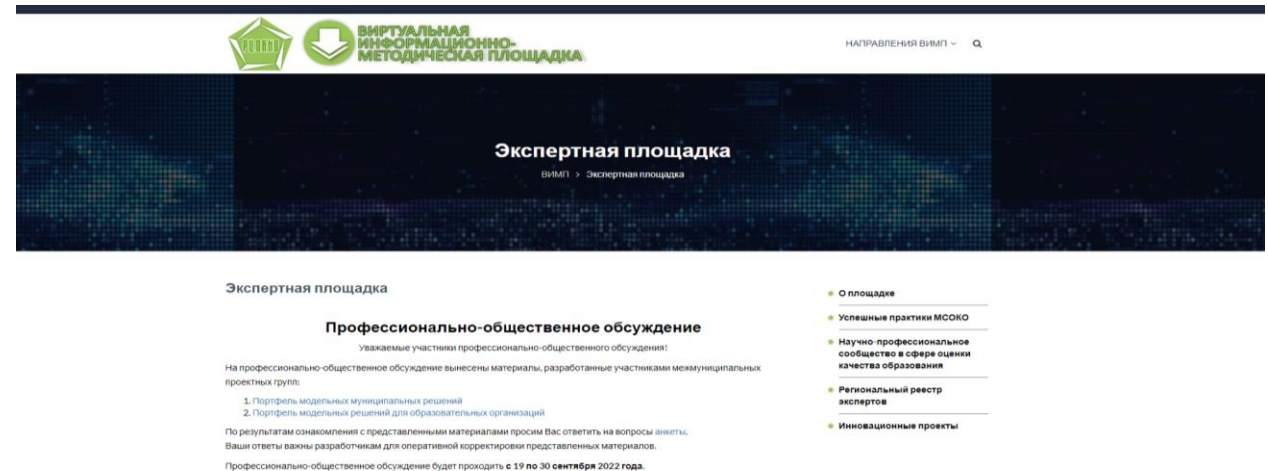
Формирование информационно-
управленческой культуры
руководителя образовательной
организации в условиях цифровой
образовательной среды

Обеспечение неформального образования

Неформальный маршрут (образовательные события регионального уровня)

№ п/п	Место прохождения	Наименование образовательного события по результатам диагностики	Возможные формы участия	Сроки
Формирование компетенций по результатам диагностики				
1	В режиме видеоконференцсвязи / Пластовский МР	Презентационный проект «День образовательной агломерации в Пластовском муниципальном районе» Тема: «Модель эффективного муниципального управления качеством образования»	слушатель	13 сентября 2022 г.
2	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91	Профессионально-общественная экспертиза портфеля модельных решений для образовательных организаций	общественный эксперт	19 сентября – 30 сентября 2022 г.
3	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91	Установочный семинар кадрового резерва руководителей образовательных организаций в системе образования Челябинской области	слушатель	27 сентября 2022 г.
4	г. Челябинск, ул. Блюхера, д.91/ ул. Комсомольская д.20-а	Межрегиональная научно-практическая конференция «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»	слушатель/ докладчик/ автор	ноябрь 2022 – декабрь 2023 г.
5	Образовательные организации	Стажировки по теме «Управление развитием образовательной организации»	слушатель/ докладчик	ноябрь 2022 – декабрь 2023 г.
6	Научно-практические конференции всероссийского и регионального уровней	Образовательное событие по теме «Управление взаимодействием образовательной организации с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами»	слушатель/ докладчик	ноябрь 2022 – декабрь 2023 г.

- участие в специальных программах подготовки, включая стажировки
- участие в конференциях, форумах
- участие в проектной и экспертной деятельности
- индивидуальное и групповое консультирование (коучинг)
- участие в наставнической деятельности
- публицистическая активность



СТАЖИРОВОЧНАЯ стратегическая площадка

Стратегия менторского сопровождения «Делайте вместе с лучшими»

Разработка программ стажировок в рамках программ повышения квалификации

Авторы-менторы из образовательной агломерации:

- команды образовательных организаций – опорных площадок
- команды МОУО – проектных площадок

Стратегия горизонтального обучения «Учимся в совместной практике»

Проведение стажировок для целевых групп слушателей

Преимущество стажировок – прямое общение практиков, обучение на лучших примерах, менторское обучение



Региональный центр
оценки качества и
информатизации
образования



Центр непрерывного
повышения профессионального
мастерства педагогических
работников

Публикации

№ п/п	Автор(ы)/соавтор	Проблематика статьи	Дата	Выходные данные
1		Управление образовательной деятельностью образовательной организации	ноябрь 2023	Сборник статей межрегиональной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»

Научно-методический журнал
«Научно-методическое обеспечение оценки качества образования»



Ежегодная
межрегиональная научно-практическая конференция
«Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»

Неформальное образование

Тренд-сессия

для руководителей образовательных организаций «Формирование объективной ВСОКО – актуальный тренд и приоритетная задача управления качеством образования»
26 августа 2022 года

Тренд-сессия

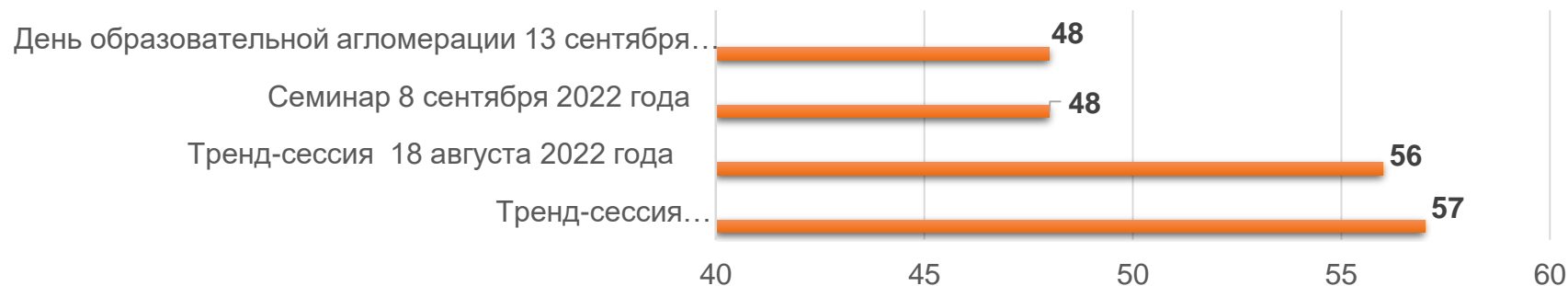
«Преемственность муниципальных и региональных механизмов управления – стратегический трек развития систем оценки качества образования»
18 августа 2022 года

Семинар (вебинар)

для педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по распространению инновационной практик региональных инновационных площадок
8 сентября 2022 года

Презентационный проект

«День образовательной агломерации в Пластовском муниципальном районе»
13 сентября 2022 года



Итоги прохождения индивидуального образовательного маршрута участника кадрового резерва руководителей образовательных организаций Челябинской области

Формат: Имя, Отчество

Наименование муниципального образовательного структурного подразделения Министерства образования и науки Челябинской области

Место работы

Должность

Образовательный уровень подготовки руководителей управлений ОО

Формальный маршрут
(повышение квалификации в системе непрерывного дополнительного профессионального образования)

№ п/п	Место прохождения	Вид дополнительного профессионального образования	Наименование программы	Кол-во часов
1		Обязательное формальное обучение		
		Рекомендуемое формальное обучение		

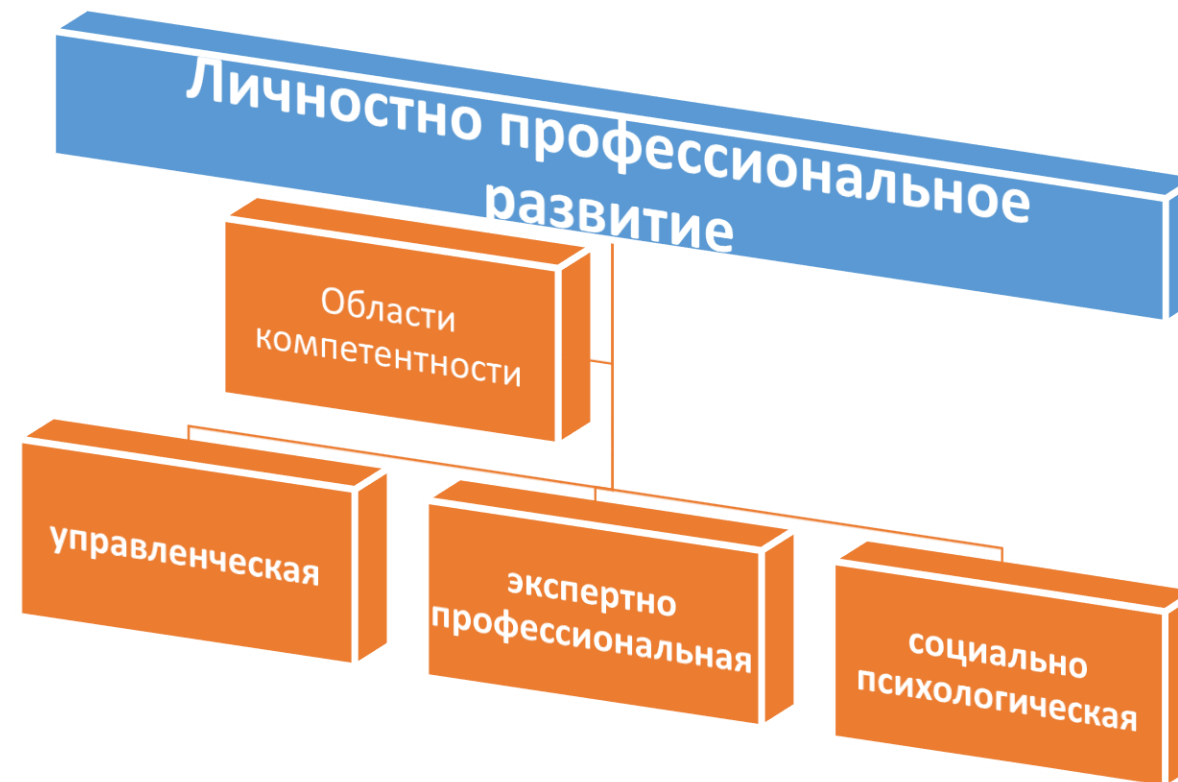
Неформальный маршрут
(образовательные события регионального уровня)

№ п/п	Место прохождения	Наименование образовательного события по результатам диагностики	Возможные формы участия	Сроки
		Формирование компетенций по результатам диагностики		
		Развитие компетенций по результатам диагностики		

Публикации

№ п/п	Автор(ы)/соавтор	Проблематика статьи	Дата	Бюджетные данные

2023 г.



Участникам кадрового резерва

Министерство образования и науки
Челябинской области

Государственное бюджетное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Региональный центр оценки качества и
информатизации образования»
(ГБУ ДПО РЦОКИО)
ул. Коммунальная, 20-а, г. Челябинск, 454091 Тел.: 8
(351) 2173089, 2173094, 2173095
<http://www.rcokio.ru>, e-mail: info@rcokio.ru ОГРН
1057421508430
ИНН 760117447080584/745101001

05.08.2022г. № 1334-ГЗ

На № _____ от _____

О работе в составе
кадрового резерва руководителей
образовательных организаций
в рамках мероприятий Южно-Уральского
педагогического Собрания
в августе-сентябре 2022 г.

Уважаемые участники
кадрового резерва руководителей образовательных организаций!

Государственное бюджетное учреждение дополнительного
профессионального образования «Региональный центр оценки качества и
информатизации образования» (ГБУ ДПО РЦОКИО) – региональный
координатор – поздравляет вас с включением в состав кадрового резерва
руководителей образовательных организаций в системе образования

Руководителям органов
местного самоуправления,
осуществляющих управление
в сфере образования

Участникам кадрового
резерва руководителей
образовательных
организаций в системе
образования Челябинской
области
(по списку)

Письмо ГБУ ДПО РЦОКИО №1334-ГЗ от 05.08.2022 г. «О работе в составе кадрового резерва руководителей образовательных организаций в рамках мероприятия Южно-Уральского педагогического Собрания в августе-сентябре 2022г»

https://rcokio.ru/files/upload/kuko/pismo_1334-%D0%B3%D0%B7.pdf

Установочный семинар кадрового резерва руководителей образовательных организаций
в системе образования Челябинской области



**Индивидуальные образовательные
маршруты участников кадрового резерва
руководителей образовательных
организаций по результатам диагностики
личностно профессионального развития**

Доронина Елена Александровна,
преподаватель кафедры управления качеством
образования ГБУ ДПО РЦОКИО

27 сентября 2022 год