

**Развитие инновационной деятельности (2 год)**

**Итоговый семинар для педагогических  
и руководящих работников  
образовательных организаций –  
региональных инновационных  
площадок**

**РИП  
2022**

**18 ноября 2022 года**

**МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»**

Направление инновационной деятельности в 2022 году  
**«Управленческие технологии организации и  
сопровождения образовательного процесса в условиях  
цифровой образовательной среды»**

по теме

**«Модель управленческих технологий организации  
и сопровождения образовательного процесса в  
условиях цифровой образовательной среды»**

**18 ноября 2022 года**

**РИП  
2022**

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



## Участники проекта

Участники проекта от РИП	Координатор от ГБУ ДПО РЦОКИО
<ul style="list-style-type: none"><li>1. Терехина Н.Н. – руководитель проекта, методист, к.п.н.</li><li>2. Симоненко О.Н. – заместитель директора по УВР</li><li>3. Карпенко Е.Г. – заместитель директора по УВР</li><li>4. Никулина Е.В. – заместитель директора по УВР</li><li>5. Дурасова Н.А. – заместитель директора по УВР</li><li>6. Снигирева Е.М. – учитель химии</li><li>7. Тимушкова Е.В. – учитель математики</li><li>8. Кинжебулатова Е.Б. – учитель русского языка</li><li>9. Черникова В.Е. – учитель биологии</li></ul>	<p><b>Пекарская Л.В.</b>, методист отдела научно-методического обеспечения дополнительного профессионального образования ГБУ ДПО «Региональный центр оценки качества и информатизации образования»</p>

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



**Цель проекта:** разработать, апробировать и внедрить модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда»

## Задачи на 2022 год:

1. Апробировать Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды (далее Модель)
2. Разработать технологии управления отдельными аспектами образовательной деятельности на основе созданной Модели
3. Обновить институциональную нормативно-правовую базу, координирующую и регламентирующую деятельность педагогического коллектива в инновационных условиях реализации Модели
4. Внести изменения и дополнения во ВСОКО в соответствии с содержанием второго этапа инновационной деятельности
5. Принять участие в мероприятиях, организуемых ГБУ ДПО РЦОКИО в соответствии с дорожной картой инновационной деятельности
6. Транслировать эффективные практики и продукты инновационной деятельности на научно-практических конференциях, в публикациях научных изданий, в профессиональных сообществах

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



## Ожидаемый результат:

1. Повышение эффективности управленческих решений по обеспечению качества образовательного процесса и процессов сопровождения в условиях цифровой образовательной среды в результате внедрения Модели
2. Повышение мотивации членов педагогического коллектива к инновационной деятельности как фактора развития образовательной системы школы; к освоению и применению ресурсов и средств цифровой образовательной среды, электронного оборудования и информационно-коммуникационных технологий
3. Повышение имиджа образовательной организации в муниципальной и региональной образовательных системах посредством активного участия в организуемых мероприятиях и трансляции эффективных практик по теме проекта
4. Расширение направлений и форм сотрудничества РИП с сетевыми партнерами на региональном и муниципальном уровнях

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»

---



## Разработанный и представляемый на семинаре продукт:

**Комплекс научно-методических и нормативных материалов в текстовом и видео форматах**, представляющий компоненты модели технологий управления различными аспектами образовательной деятельности:

- совершенствованием цифровых компетенций педагогов через разработку содержания и форм внутриорганизационного обучения по теме проекта
- модернизацией учебно-методического обеспечения, основанного на цифровых ресурсах и инструментах
- внедрением технологий проведения учебных занятий через включение и использование интерактивного оборудования, средств цифровой образовательной среды, сервисов и инструментов интернет
- обновлением внутренней системы оценки качества образования

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»



**МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»**

**Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на институциональном уровне:**

**1. Серия практико-ориентированных занятий** для педагогов по вопросам освоения и применения в практической деятельности ресурсов и средств цифровой образовательной среды и информационно-коммуникационных технологий

<https://mou145chel.edusite.ru/sveden/files/f66d81581706d1d030235a5fc1886af5.pdf>)

## **Темы и формы занятий внутриорганизационного обучения**

	Содержание	Форма проведения
1	Контентные платформы в образовательном процессе	Семинар-практикум
2	Интерактивные платформы и сервисы для организации обратной связи в образовательном процессе	Семинар-тренинг
3	Управленческое решение как ключевой фактор качества образования	Педагогическая мастерская
4	Интерактивное оборудование в образовательном процессе	Семинар-практикум
5	Цифровые образовательные ресурсы в воспитании и внеурочной деятельности	Круглый стол
6	ЦОР в коррекционно-развивающем образовании	Мастер-класс
7	Пути оптимизации эмоциональной нагрузки и трудозатрат педагогов в условиях дистанционного и смешанного обучения	Круглый стол
8	Сферум как современный цифровой инструмент для образовательного процесса: практика использования в работе учителя	Семинар-практикум
9	Технологические аспекты формирования информационных компетенций как элементов функциональной грамотности	Работа с кейсами



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



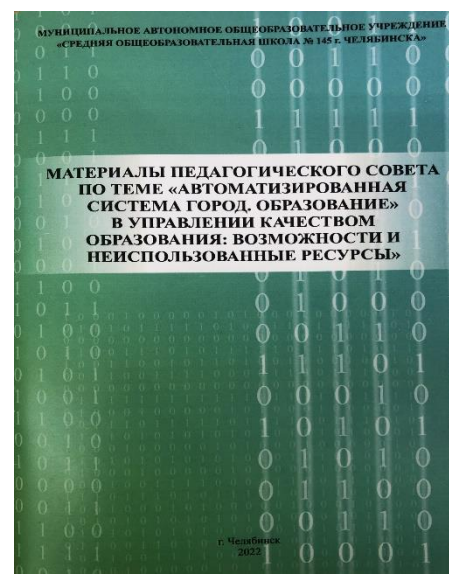
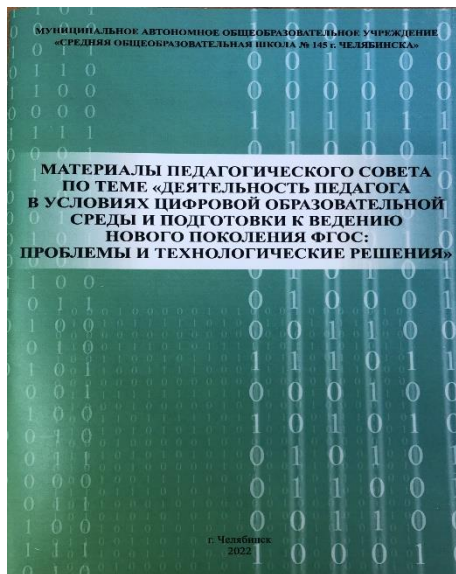
Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на институциональном уровне:

2. Педагогический совет «Автоматизированная система Город. Образование» в управлении качеством образования: возможности и неиспользованные ресурсы»

<https://mou145chel.edusite.ru/sveden/files/1fbb78c9664f731fd0aad27db4845712.pdf>

3. Педагогический совет «Деятельность педагога в условиях цифровой образовательной среды и подготовки к введению нового поколения ФГОС: проблемы и технологические решения»

<https://mou145chel.edusite.ru/sveden/files/6415eb8c1a037cc07fa9f4d53332ec1c.pdf>





# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

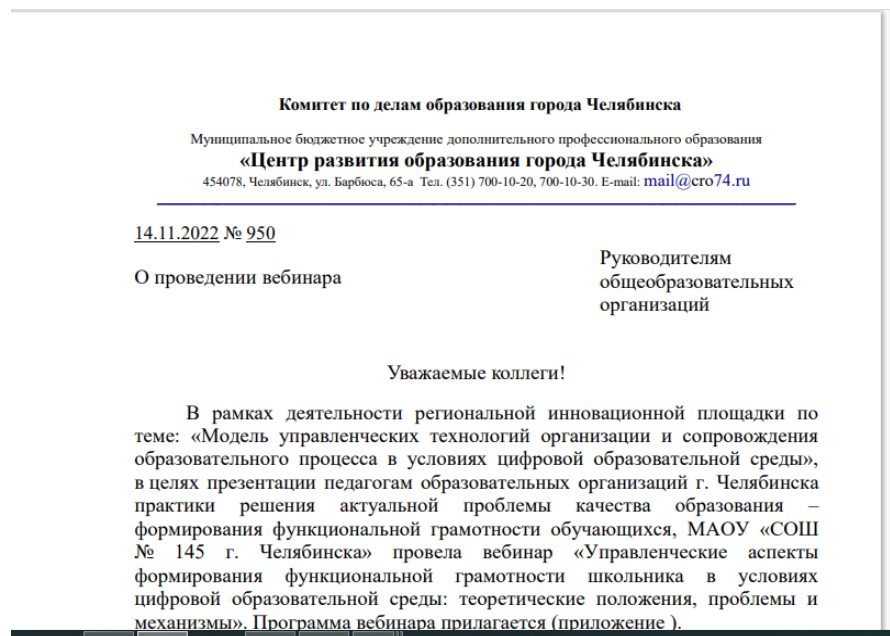
## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на муниципальном уровне:

- **Вебинар** для образовательных организаций города и области «Управленческие аспекты формирования функциональной грамотности школьника в условиях ЦОС: теоретические положения, проблемы и механизмы»

[https://disk.yandex.ru/d/4gPLBeP73u\\_Aw](https://disk.yandex.ru/d/4gPLBeP73u_Aw)



- **Научно-практический семинар** «Аналитическая деятельность как ключевой фактор управления качеством образования в условиях ЦОС» (запланирован ЦРО на 06.12.2022)

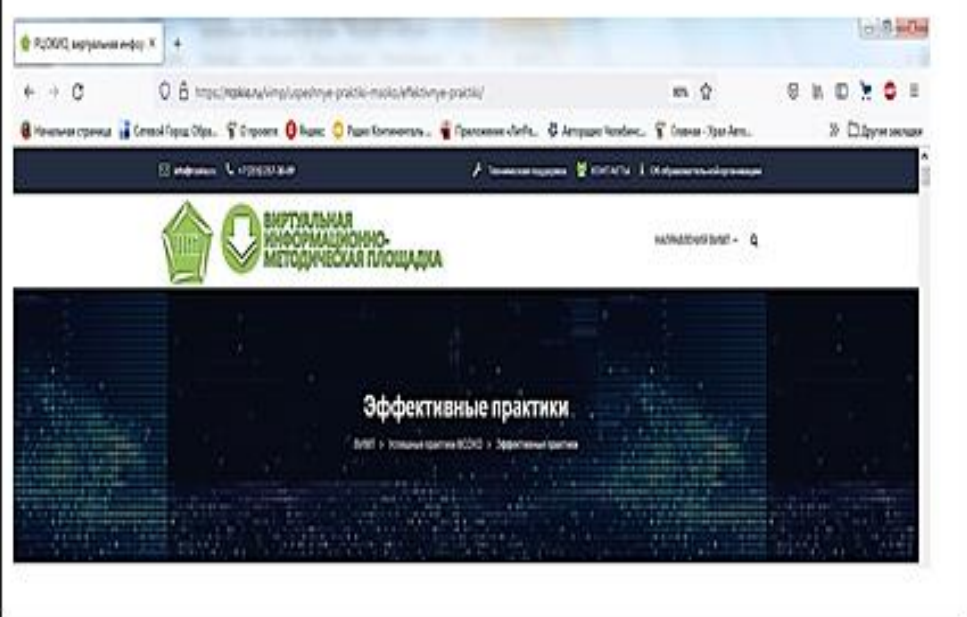
# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на межмуниципальном уровне:

## 1. Научно-практическая конференция «УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ: В ФОКУСЕ - ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ ПЕДАГОГА»

<p>Информация о конференции размещена на виртуальной информационно-методической площадке РЦОКИО</p>	<p><a href="https://rcokio.ru/vimp/uspeshnye-praktiki-msoko/effektivnye-praktiki/">https://rcokio.ru/vimp/uspeshnye-praktiki-msoko/effektivnye-praktiki/</a></p> 
---	--

### Участники:

всего: 158 человек

Из них: руководители ОО г. Челябинска – **21** чел. (2 канд. пед. наук)

Представители вузов и организаций ДПО – 5 чел. (1 д-р физ.-мат. наук, 3 канд. пед. наук)

Представители органов управления – 2 чел.

Представители организаций – партнеров – 6 чел



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»

Научно-практическая конференция «УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ: В ФОКУСЕ - ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ ПЕДАГОГА» <https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/effektivnye-praktiki-regionalnoi-innovatsionnoi-ploschadki-gbu-dpo-rts-1/>





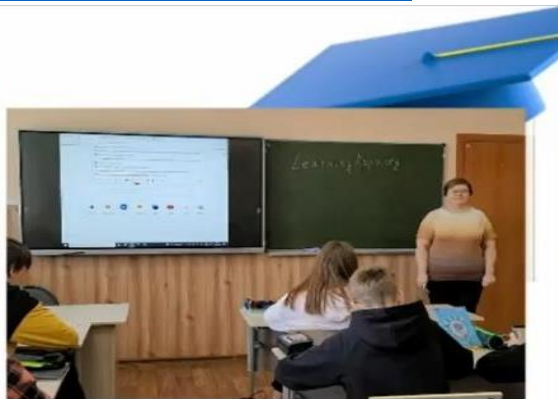
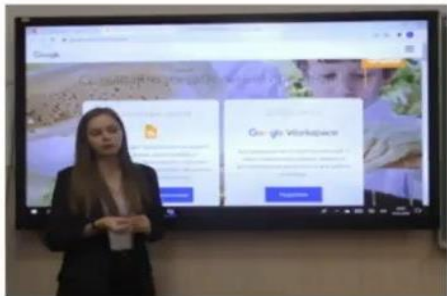
# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»

Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на межмуниципальном уровне:

- Педагогический спринт инновационных образовательных практик «ОТ ТРАДИЦИИ К «ЦИФРЕ» с участием педагогов МБОУ «Лицей №23» г. Озерска и МОУ «СОШ № 47» г. Магнитогорска

<https://rutube.ru/video/e23445981b32542562a6a68daa545b32/>



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



**Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на региональном уровне:**

**1. Доклад** «Инновационная образовательная среда как фактор формирования и развития современных компетенций педагогов» Кисенко В.Н., директора МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска» на научно-практической конференции «Управление качеством образования в условиях ЦОС»

*Размещен на виртуальной информационно-методической площадке сайта ГБУ ДПО РЦОКИО*

**2. Выступление** «Технологии управления развитием образовательной организации в условиях ЦОС» Симоненко О.Н., заместителя директора по учебно-воспитательной работе МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»

[https://vk.com/video-169093607\\_456239381](https://vk.com/video-169093607_456239381)

**3. Видеозаписи урока (химия) и 2 консультаций** размещены на сайте ГБУ ДПО РЦОКИО (ВИМП «Отличная школа 74» )

<https://newschool.rcokio.ru/lessons/pupil/22/discipline/9/klass/10/lesson/7>

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



**Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта**

**на региональном уровне совместно с ГБУ ДПО РЦОКИО :**

**1. Участие в установочном семинаре ГБУ ДПО РЦОКИО для педагогических и руководящих работников образовательных организаций** – региональных инновационных площадок, обеспечивающих отработку новых технологий и содержания обучения и воспитания (март 2022 года)

<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/ustanovochnyj-seminar-gbu-dpo-rtsokio-dlja-pedagogicheskikh-i-rukovodja/>

**2. Участие в сессии образовательной агломерации** по развитию систем оценки качества образования «Межмуниципальные проектные группы – ресурс обновления региональной политики в сфере оценки качества образования» (май 2022 года)

[https://rcokio.ru/files/publications/11.05\\_Programma\\_12.05.2022.pdf](https://rcokio.ru/files/publications/11.05_Programma_12.05.2022.pdf)

**3. Участие в семинаре педагогических и руководящих работников ОО** (сентябрь 2022 года)

<https://rcokio.ru/vimp/effectivepractice/seminar-regionalnyh-innovatsionnyh-ploschadok-dlja-pedagogicheskikh-i-r/>

**4. Участие члена команды проекта в региональном конкурсе программ развития в качестве эксперта** (октябрь 2022 года) [https://rcokio.ru/files/upload/metodzentr/приказ\\_1323.pdf](https://rcokio.ru/files/upload/metodzentr/приказ_1323.pdf)

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



**Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на региональном уровне совместно с ГБУ ДПО РЦОКИО:**

**5. Участие в работе двух микрогрупп межмуниципальной проектной группы №3 по обновлению внутренних систем оценки качества образования:**

- в микрогруппе № 3 по разработке процессуальных и управленческих документов «Система работы со школами с низкими результатами обучения, и/или находящимися в неблагоприятных социальных условиях»

- в микрогруппе № 6 по разработке модельных документов совершенствования внутренних систем оценки качества образования. Член команды проекта выступал в качестве модератора группы

*Письмо 0751-ГЗ от 26.04.2022г\_.pdf*

Были разработаны и предложены для экспертизы 15 документов общим объемом 118 стр.

<https://disk.yandex.ru/client/disk/ММПГ%203/6%20микрогруппа/Для%20работы%20микрогруппы%20и%20итоги>

**6. Участие в профессионально-общественной экспертизе портфеля модельных решений для образовательных организаций**

**7. Участие в профессионально-общественном обсуждении Комплексной дорожной карты межмуниципального взаимодействия** по актуальным направлениям развития систем оценки качества образования, механизмов управления качеством образования и реализации региональной политики в рамках образовательной агломерации по развитию систем оценки качества образования на 2022 год



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»

---



**Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта**

**на региональном уровне совместно с ГБУ ДПО РЦОКИО :**

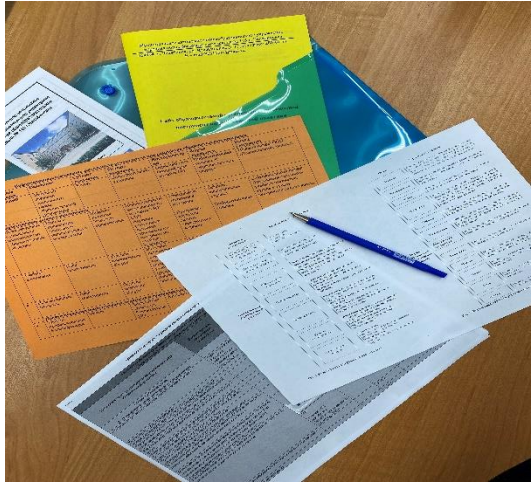
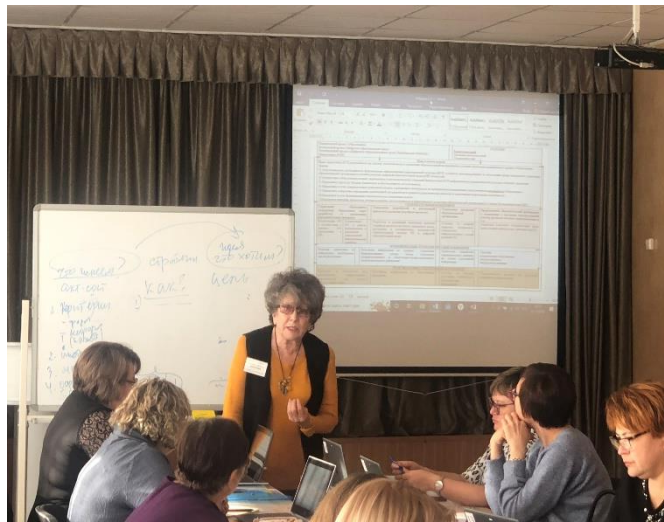
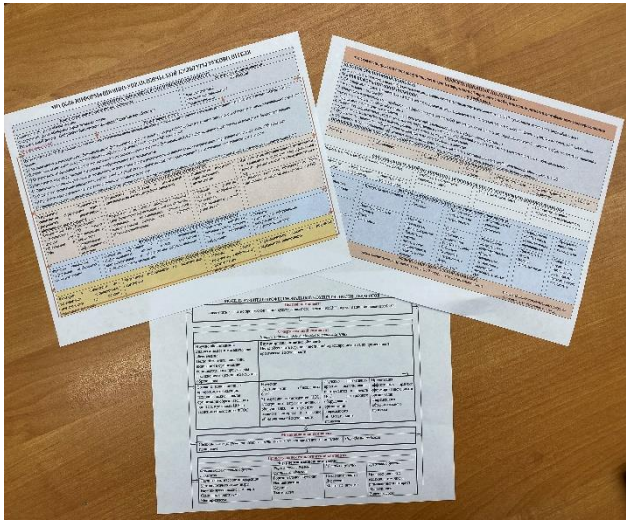
## **8. Проведение двух стажировок по двум программам ПК**

- «Оценочная деятельность педагога в условиях реализации федеральной и региональной политики в сфере оценки качества образования»
- «Формирование информационно-управленческой культуры руководителя в условиях цифровой образовательной среды»

<https://mail.google.com/mail/u/0/?hl=ru#inbox/FMfcgzGqRGbvNBqpMcrLhZXWbZjsvxGh?projector=1&messagePartId=0.1>

Участники стажировки - 80 педагогов и руководителей образовательных организаций Челябинской области

# Стажировки на базе МАОУ «СОШ № 145 г. Челябинска»





# **«Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»**

**МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»**



**Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на региональном уровне совместно с ГБУ ДПО РЦОКИО:**

**9. Повышение профессиональной компетентности** учителей по актуальным направлениям проекта через организацию обучения на курсах повышения квалификации  
Всего за 2022 г. курсовую подготовку в ГБУ ДПО РЦОКИО прошли 48 педагогов

**10. Участие в Межрегиональной ежегодной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования»**  
Подготовлена статья «Модель оценочной деятельности педагога на основе использования компонентов цифровой образовательной среды»

# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на федеральном уровне:

**1. Участие в Международной научно-практической конференции «ИНСТРУМЕНТЫ, МЕХАНИЗМЫ И ТЕХНОЛОГИИ СОВРЕМЕННОГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ», г. Екатеринбург, РФ**  
Статья «Современные образовательные технологии как компоненты цифровой трансформации образования»

<https://ami.im>



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на федеральном уровне:

### 2. Участие в образовательном интернет-проекте в России «Инфоурок»

12 педагогов представили на сайте проекта 12 статей с описанием эффективных практик использования ресурсов, средств и инструментов цифровой образовательной среды в целях обеспечения современного качества образования

<https://mou145chel.edusite.ru/sveden/files/a81da6eba02d31d511445608e344f5f.pdf>



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта на федеральном уровне:

### 3. Участие и призовые места педагогов во всероссийских конкурсных мероприятиях:

- «Методическая копилка 2022»
- Всероссийская олимпиада «Педагогическая практика»
- Всероссийский педагогический конкурс «Вектор развития»
- Олимпиада «ФГОС основного общего образования»
- Всероссийский профессиональный конкурс «Гордость страны»





# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

## МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»

---



### **Значимость разработанного и представленного продукта:**

#### **для образовательной организации – РИП:**

1. Создание в МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска» институциональной цифровой образовательной среды и условий использования ее возможностей для обеспечения качества образования
2. Развитие профессиональной компетентности членов управленческого звена и педагогов через
  - освоение возможностей компонентов ЦОС
  - освоение образовательных технологий, основанных на применении интерактивного, мультимедийного оборудования, сервисов и инструментов интернет в целях обеспечения современного качества образования

#### **для системы образования Челябинской области:**

практическая значимость проекта заключается в возможности использования результатов исследования для совершенствования управленческой деятельности в условиях цифровой образовательной среды и тиражирования инновационной практики реализации технологических аспектов управления и сопровождения образовательного процессов в условиях цифровизации



# «Модель управленческих технологий организации и сопровождения образовательного процесса в условиях цифровой образовательной среды»

МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»



## Перспективы функционирования проекта на 2023 год

1. Описание технологий управления образовательным процессом и процессами сопровождения в условиях цифровой образовательной среды в соответствии с разработанной моделью
2. Освоение инструментов и сервисов цифровой образовательной среды для осуществления управленческих функций
3. Обобщение материалов, созданных в ходе инновационной деятельности по теме проекта
4. Презентация результатов деятельности РИП на мероприятиях ГБУ ДПО РЦОКИО, межмуниципальной научно-практической конференции, в профессиональных изданиях федерального, регионального и муниципального уровней

A decorative graphic on the left side of the slide. It features a dark blue background with several circles of different sizes and colors (teal, light blue, and grey). A green triangle is located in the bottom-left corner. The text 'РИП 2022' is prominently displayed in the center of this graphic area.

**РИП  
2022**

**МАОУ «СОШ №145 г. Челябинска»**

Направление инновационной деятельности в 2022 году  
**«Управленческие технологии организации и  
сопровождения образовательного процесса в условиях  
цифровой образовательной среды»**

по теме

**«Модель управленческих технологий организации и  
сопровождения образовательного процесса в условиях  
цифровой образовательной среды»**

**18 ноября 2022 года**