

Функционирование в рамках инновационной деятельности (3год)

**РИП**  
**2022**

**Итоговый семинар для педагогических  
и руководящих работников  
образовательных организаций –  
региональных инновационных  
площадок**

**18 ноября 2022 года**



**РИП**  
**2022**

**МБОУ «СОШ №1» г. Верхний Уфалей**

**в 2022 году по направлению**

**«Формирование информационной политики  
образовательной организации»**

**по теме**

**«Трансформация системы управления  
общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»**

**18 ноября 2022 года**

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Участники проекта

Участники проекта от РИП	Координатор от ГБУ ДПО РЦОКИО
Байкова Т.Е. – социальный педагог, участник РИП	Дмитриева Л. А. – методист отдела научно-методического обеспечения дополнительного профессионального образования
Гераськина Н. А. – учитель иностранного языка, участник РИП	
Голощапова Л. А. – директор, участник РИП	
Диковицкая Т. В. – заместитель директора по УВР, участник РИП	
Колпакова О. В. – педагог-психолог, участник РИП	
Кузьменкова Н. А. – учитель начальных классов, участник РИП	
Макаров А. Б. – учитель истории и обществознания, участник РИП	
Моисеенко С. А. – заместитель директора, руководитель РИП	
Нефедова Т. В. – учитель информатики, участник РИП	
Пономарева А.А. – учитель иностранного языка, участник РИП	
Редозубова С. А. – учитель истории и обществознания, участник РИП	
Селиванова О. С. – заместитель директора по научно-методической работе, участник РИП	
Соловьева О. А. – учитель информатики, участник РИП	

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



**Цель проекта:** Модернизация процесса управления образовательной организацией посредством информационных технологий в рамках концепции информационной политики в системе образования Челябинской области

## **Задачи:**

- развитие информационно-коммуникационных технологий при управлении образовательной организацией;
- изучение нормативно-правовой базы реализации информационной политики в Челябинской области;
- изучение состояния технического оснащения школы;
- обеспечение образовательной организации техническими средствами, в том числе телекоммуникационным оборудованием, позволяющим эффективно использовать информационно-коммуникационные технологии, и создание локальной сети;
- обеспечение образовательной организации программным обеспечением, позволяющим решать поставленные задачи;
- разработка новой модели управления образовательной организацией на основе информационной политики;
- освоение педагогическими работниками новых форм и методов работы, способствующих формированию общих и профессиональных компетенций;
- внедрение в процесс управления образовательной организацией информационно-коммуникационных технологий;
- осуществление мониторинга внедрения модели управления образовательной организацией на основе информационной политики;
- анализ полученных в ходе работы результатов внедрения модели управления образовательной организацией на основе информационной политики,
- формирование информационно-управленческой культуры руководителей и педагогов ОО.

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Ожидаемый результат:

- ☐ Формирование и совершенствование модели управления общеобразовательной организацией на основе информационной политики (использование имеющихся информационных ресурсов для внедрения модели).
- ☐ Создание базы данных о профессиональных затруднениях и дефицитах педагогов в части реализации модели управления общеобразовательной организацией на основе информационной политики и разработка плана деятельности по их устранению.
- ☐ Совершенствование материально-технических условий и ИК-инфраструктуры ОО для внедрения модели управления общеобразовательной организацией на основе информационной политики.
- ☐ Совершенствование системы управления ОО.

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



Ожидаемый результат:

**Разработанный и представляемый на семинаре продукт:**

**УМК дополнительных профессиональных программ:  
«Эффективные практики формирования информационно-управленческой культуры руководителя в условиях цифровой образовательной среды: рабочая тетрадь для слушателей дополнительной профессиональной программы (программы повышения квалификации) «Формирование информационно-управленческой культуры руководителя образовательной организации в условиях цифровой образовательной среды»**



Государственное бюджетное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Региональный центр оценки качества  
и информатизации образования»

**Эффективные практики формирования  
информационно-управленческой культуры  
руководителя в условиях цифровой  
образовательной среды**

*Рабочая тетрадь для слушателей  
дополнительной профессиональной программы  
(программы повышения квалификации)  
«Формирование информационно-управленческой  
культуры руководителя образовательной организации  
в условиях цифровой образовательной среды»*

Челябинск  
РЦОКИО  
2022

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта

### на институциональном уровне:

- Обновление и формирование реестра нормативно-правовых документов и внутренних локальных нормативных актов ОО по основным вопросам формирования и внедрения модели управления общеобразовательной организацией на основе информационной политики:
- Положение об информационной безопасности ОО
- Положение об использовании сети Интернет в ОО
- Инструкции по работе в сети Интернет.
- Положение о корпоративной почте.
- Размещение и обновление информации в текущем режиме о работе МБОУ «СОШ №1» в статусе региональной инновационной площадки на официальном сайте ОО (совершенствование регламента работы с официальным сайтом, интерфейса и содержательного наполнения контента для целевой аудитории).
- Совершенствование ИК-инфраструктуры ОО и содержания информационно-коммуникационной деятельности внутри ОО.
- Организация внутрифирменного обучения педагогических работников ОО по устранению профессиональных затруднений и дефицитов.
- Обучение педагогов по программам повышения квалификации, реализуемых ГБУ ДПО РЦОКИО
- Взаимодействие с участниками образовательного процесса через официальные группы ОО в социальных сетях.

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта

### на муниципальном уровне:

- Выступление с представлением опыта деятельности МБОУ «СОШ № 1» по теме: «Инновационная деятельность в условиях цифровой образовательной среды как вектор модернизации управления школой и формирования единого муниципального образовательного пространства» в ходе проведения педагогического Собрания Верхнеуфалейского городского округа (август 2022 года).
- Подготовка и проведение семинара на базе МБОУ «СОШ № 1» для руководителей и заместителей руководителей ОО муниципалитета по теме: «Практика применения цифровых образовательных платформ и цифровых образовательных технологий» (ноябрь 2022 года).
- Реализация программы оказания методической помощи МБОУ «СОШ № 12» в рамках проекта «500+» (ШНОР): кураторство в ходе создания и внедрения антирисковых программ; проведение для педагогов МБОУ «СОШ № 12» г. В. Уфалея мастер-классов, открытых уроков; психологических тренингов для классных руководителей (в течение 2022 года).



# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта

### на региональном уровне:

Проведение межмуниципального семинара на базе МБОУ «СОШ № 1» по теме: «Информационно-управленческая культура в контексте управления ОО: от формирования общей модели до начала поэтапной трансформации в условиях ЦОС» (21.10.2022 г.). На семинаре не только были подведены итоги трехлетней деятельности школы как РИП, но и рассмотрены основные аспекты формирования информационно-управленческой культуры педагога и руководителя в контексте повышения качества образования.

В данном мероприятии приняли участие 11 муниципалитетов: Магнитогорский ГО, Челябинский ГО, Миасский ГО, Златоустовский ГО, Кыштымский ГО, Троицкий ГО, Озерский ГО, Верхнеуфалейский ГО, Кусинский МР, Нязепетровский МР, Каслинский МР, всего подключились 26 общеобразовательных организаций из вышеуказанных муниципалитетов.

Наибольшую активность проявили Златоустовский ГО и Нязепетровский МР.

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 1»  
(МБОУ «СОШ №1»)  
ПРИКАЗ

10.10.2022

№ 420

г. Верхний Уфалей

### О проведении межмуниципального семинара

С целью выполнения плана работы в рамках деятельности региональной инновационной площадки в 2022 году,

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести 21.10.22 г. межмуниципальный семинар по теме: «Информационно-управленческая культура в контексте управления ОО: от формирования общей модели до начала поэтапной трансформации в условиях цифровой образовательной среды» согласно программе (приложение 1).
2. Участникам рабочей группы по реализации инновационного проекта обеспечить информирование потенциальных участников межмуниципального семинара.
3. Контроль исполнения приказа возложить на Селиванову О.С., заместителя директора по научно-методической работе.



Директор

*Тайо*

Л.А.Голощапова

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта

### совместно с ГБУ ДПО РЦОКИО :

- Участие в рамках презентационного проекта «День образовательной агломерации по развитию систем оценки качества образования» (13.09.2022 г.).
- Участие опорной площадки в рамках ежегодной Сессии образовательной агломерации.
- Участие педагога в качестве эксперта в региональном конкурсе программ развития по управлению качеством образования образовательных организаций и органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования.
- Участие педагогов в профессионально-общественном обсуждении модельных документов в ходе работы ММПГ.
- Участие в Межрегиональной ежегодной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования» (01 декабря 2022 г) с представлением статьи «ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДОЙ В ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ».
- Участие в КПК в качестве менторов по темам: «Формирование информационно-управленческой культуры педагога образовательной организации в условиях цифровой образовательной среды» (апрель, октябрь 2022); «Оценка эффективности деятельности руководителя образовательной организации как фактор непрерывного профессионального развития» (март, сентябрь 2022).
- Участие в семинаре для педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области с представлением опыта деятельности опорных площадок (08.09.2022 г.).

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Мероприятия, организованные и проведённые в рамках проекта по представлению полученного продукта

на федеральном уровне:

Публикация статьи  
«Информационно-управленческая культура руководителя как фактор совершенствования процесса управления общеобразовательной организацией в условиях цифровой трансформации образования» в журнале:  
«Педагогика. Вопросы теории и практики» (входит в перечень ВАК) (октябрь 2022 г.)

### ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА РУКОВОДИТЕЛЯ КАК ФАКТОР СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ

СЕЛИВАНОВА ОЛЬГА СЕРГЕЕВНА<sup>1</sup>, МОИСЕНКО СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Средняя общеобразовательная школа № 1 Верхнеуфалейского городского округа Челябинской области, г. Верхний Уфалей

Тип: статья в журнале - научная статья Язык: русский

Том: 7 Номер: 9 Год: 2022 Страницы: 902-908

Поступила в редакцию: 07.09.2022

#### ЖУРНАЛ:

ПЕДАГОГИКА. ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ  
Учредители: ООО "Издательство "Грамота"  
ISSN: 2500-0039 eISSN: 2686-8725

#### КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КУЛЬТУРА РУКОВОДИТЕЛЯ, ЕДИНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ

#### АННОТАЦИЯ:

Цель исследования - сформулировать представление о сущности информационно-управленческой культуры руководителя и ее месте в рамках совершенствования процесса управления общеобразовательной организацией в условиях цифровой трансформации образования. В статье рассматривается воздействие информационно-управленческой культуры руководителя на развитие общеобразовательной организации в части выявления альтернатив, выбора варианта стратегий развития, анализа достижений в инновационной сфере. Научная новизна исследования заключается в выработке определения понятия информационно-управленческой культуры руководителя общеобразовательной организации и представлении основных рекомендаций для ее успешного совершенствования в рамках деятельности общеобразовательной организации. В результате доказано, что формирование, а затем совершенствование информационно-управленческой культуры руководителя способствует складыванию единого информационного пространства и внедрению элементов цифровизации в деятельность общеобразовательной организации.

#### БИБЛИОМЕТРИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

- |   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| Входит в РИНЦ®: да                              | Цитирований в РИНЦ®: 0              |
| Входит в ядро РИНЦ®: нет                        | Цитирований из ядра РИНЦ®: 0        |
| Норм. цитируемость по журналу:                  | Импакт-фактор журнала в РИНЦ: 0,466 |
| Норм. цитируемость по направлению:              | Дециль в рейтинге по направлению:   |
| Тематическое направление: Educational sciences  |                                     |
| Рубрика ГРНТИ: Народное образование. Педагогика |                                     |

#### АЛЬТМЕТРИКИ:

- |                   |                 |                        |
|-------------------|-----------------|------------------------|
| Просмотров: 4 (1) | Загрузок: 0 (0) | Включено в подборки: 0 |
| Всего оценок: 0   | Средняя оценка: | Всего отзывов: 0       |

ОПИСАНИЕ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ:

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Значимость разработанного и представленного продукта:

### для образовательной организации – РИП:

- совершенствование материально-технического состояния ИК-инфраструктуры;
- дальнейшее развитие информационно-управленческой культуры педагогического коллектива через организацию внутрифирменного обучения;
- модернизация дискового пространства образовательной организации;
- формирование единого информационного пространства образовательной организации;
- повышение качества взаимодействия образовательной организации с участниками образовательных отношений путем работы в социальных сетях и мессенджерах;
- обозначение статуса образовательной организации как лидера цифровой трансформации образования на уровне муниципального образования.

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## **Значимость разработанного и представленного продукта:**

**для системы образования Челябинской области:**

- трансляция практического опыта деятельности по направлению проекта в качестве менторов в ходе реализации программ стажировки в рамках программ повышения квалификации, тренд-сессий;
- участие в работе межмуниципальных проектных групп в рамках образовательной агломерации по развитию систем оценки качества образования;
- проведение серии видеоконсультаций, организованных по запросам участников межмуниципального и муниципального семинаров;
- размещение трех обобщающих уроков по предметам (русский язык для 2 класса, история для 5 класса, английский язык для 8 класса) и консультации по подготовке к ГИА (ОГЭ, информатика) на платформе «Отличная школа74.ru»;
- представление обобщенного опыта деятельности на площадке ВИМП ГБУ ДПО «РЦОКИО» как по использованию ведомственных информационных систем в управлении качеством образования, так и размещение информационных, нормативно-правовых и научно-методических материалов, отражающие ход и результаты деятельности РИП.

# «Трансформация системы управления общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»

МБОУ «СОШ №1» г. В. Уфалей



## Перспективы обновления инновационной деятельности на 2023 год

- Продолжение сотрудничества в рамках заключенных договоров о взаимодействии с общеобразовательными организациями Верхнеуфалейского городского округа и Челябинской области в обозначенных ими направлениях инновационной деятельности (МБОУ «Гимназия № 7 «Ступени» г. Верхнего Уфалей; МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13 имени Ю.А. Гагарина» г. Кыштыма; МАОУ «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов № 104 г. Челябинска»; МБОУ «Лицей № 23» г. Озерска; МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 32 с углубленным изучением английского языка» г. Озерска; другими ООО);
- Трансляция опыта деятельности на уровне муниципалитета (продолжение взаимодействия с МБОУ «СОШ № 12» в рамках проекта «500+» в области методической работы: проведение мастер-классов для ознакомления коллектива МБОУ «СОШ № 12» с новыми образовательными технологиями и тренингов для специалистов социально-психологической службы; а также консультации для педагогов и администрации школ округа по применению цифровых образовательных платформ и технологий);
- Дальнейшее участие в менторской поддержке программ стажировки в рамках программ повышения квалификации, реализуемых на базе ГБУ ДПО «РЦОКИО».



**РИП**  
**2022**

**МБОУ «СОШ №1» г. Верхний Уфалей**

**в 2022 году по направлению**

**«Формирование информационной политики  
образовательной организации»**

**по теме**

**««Трансформация системы управления  
общеобразовательной организацией на в условиях ЦОС»**

**18 ноября 2022 года**