

## **Анализ результатов оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году**

***Бегашева Ирина Станиславовна,***  
старший преподаватель кафедры  
управления качеством образования  
ГБУ ДПО «Челябинский институт развития  
образования», региональный  
координатор механизмов управления  
качеством образования

# Механизмы управления качеством образовательной деятельности



Системы		Треки развития
2.1.	Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций	Повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций
		Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций
2.2.	Система обеспечения профессионального развития педагогических работников	Плановое повышение профессионального мастерства педагогических работников
		Повышение квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ
2.4.	Система мониторинга качества дошкольного образования	Мониторинг качества образовательной среды в ДОО

## Функции органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования

1. Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла
2. Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга

## 2.1. Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций



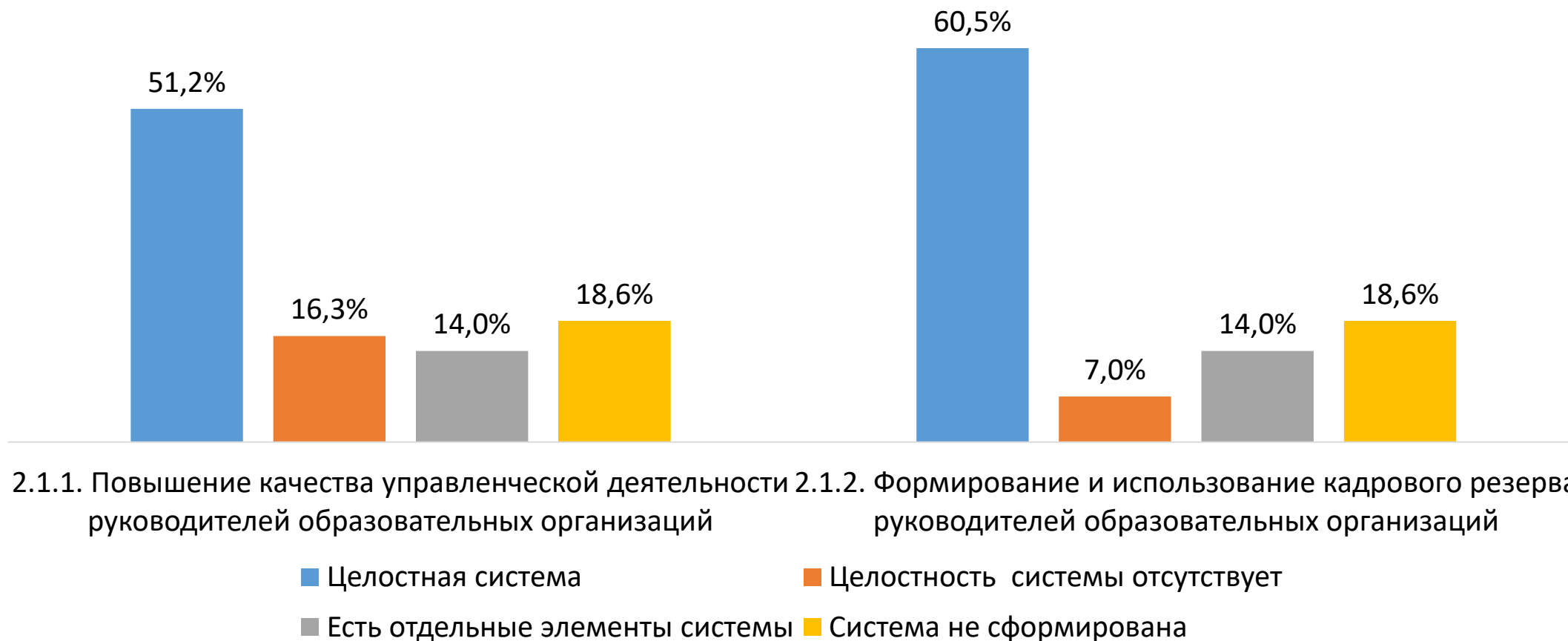
Трек развития	Позиции оценивания	Трек развития	Позиции оценивания
Повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций	Содействие региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО	Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций	Содействие региону в реализации мер по формированию резерва управленческих кадров
	Содействие региону в проведении мероприятий, реализации мер и управленческих решений в рамках других управленческих направлений		Содействие региону в реализации системы назначения руководителей образовательных организаций

**Функция МОУО:** принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга

### Параметры оценивания

1. Обоснование принимаемых мер
2. Наличие описания конкретных мер/мероприятий/управленческих решений
3. Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий
4. Наличие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений
5. Соответствие мероприятий региональному комплексу мер
6. **Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла**

## 2.1. Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций



**Функция МОУО:** принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга

## 2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников



Трек развития	Позиции оценивания
Плановое повышение профессионального мастерства педагогических работников	Содействие региону в реализации мер, направленных на создание и функционирование центров непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников
	Содействие региону в реализации мер по развитию «горизонтального обучения», наставничества и менторства
	Содействие региону в реализации мер по вовлечению педагогов в экспертную деятельность
	Содействие региону в проведении мероприятий, направленных на обновление дополнительных профессиональных программ
	Содействие региону в реализации мер по развитию цифровой образовательной среды дополнительного профессионального образования педагогических работников

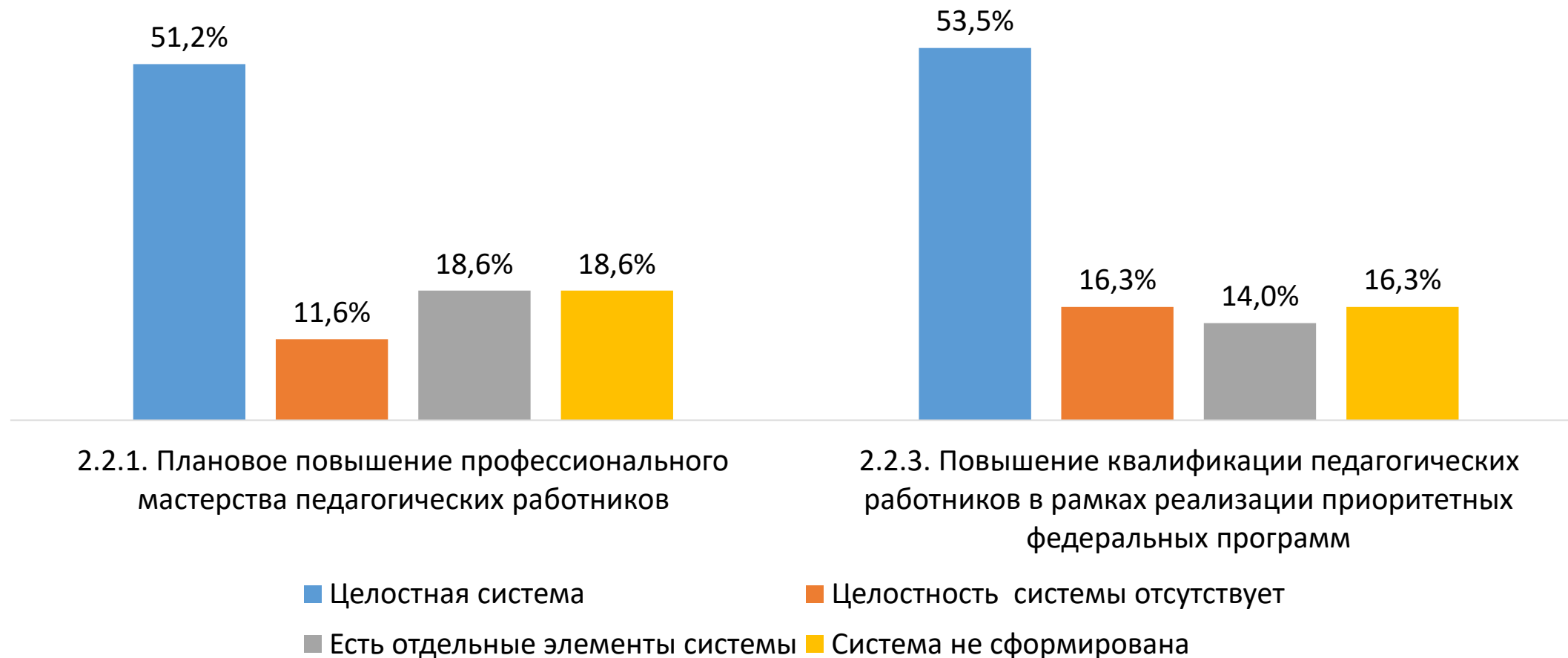
Трек развития	Позиции оценивания
Повышение квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ	Содействие региону в проведении мероприятий по информированию педагогического сообщества о новых тенденциях в сфере образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников
	Содействие региону в повышении квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ

**Функция МОУО:** принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла

### Параметры оценивания

1. Наличие описания конкретных мер/мероприятий/управленческих решений
2. Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий
3. Наличие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений
4. Соответствие мероприятий региональному комплексу мер
5. **Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла**

## 2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников



**Функция МОУО:** принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла



## 2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования

Трек развития	Позиции оценивания
Мониторинг качества образовательной среды в ДОО	Содействие региону в реализации мер, направленных на повышение качества образовательных программ дошкольного образования
	Содействие региону в реализации мер, направленных на профессиональное развитие педагогических работников дошкольного образования
	Содействие региону в реализации мер, направленных на повышение качества образовательных условий в дошкольных образовательных организациях
	Содействие региону в реализации мер, направленных на повышение качества дошкольного образования для детей с ОВЗ
	Содействие региону в реализации мер, направленных на развитие механизмов управления качеством дошкольного образования

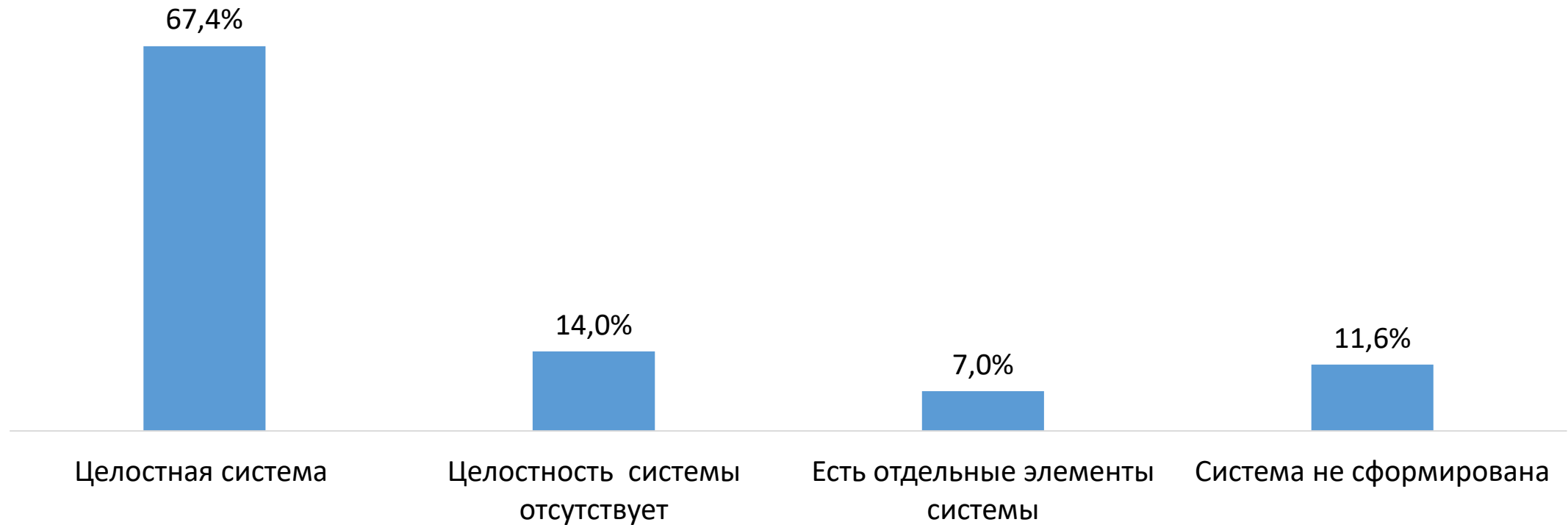
**Функция МОУО:** принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла

### Параметры оценивания

1. Наличие описания конкретных мер/мероприятий/управленческих решений
2. Учет специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий
3. Наличие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений
4. Соответствие мероприятий региональному комплексу мер
5. **Деятельность вне решения задач конкретного управленческого цикла**

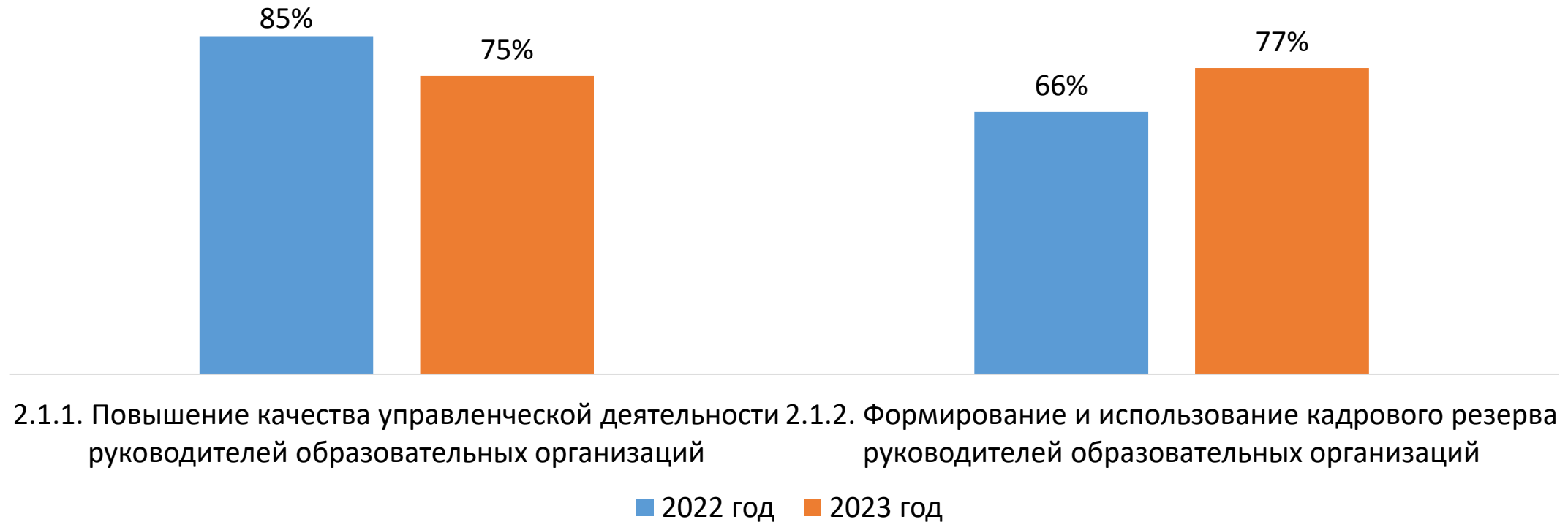


## 2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования



**Функция МОУО:** принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла

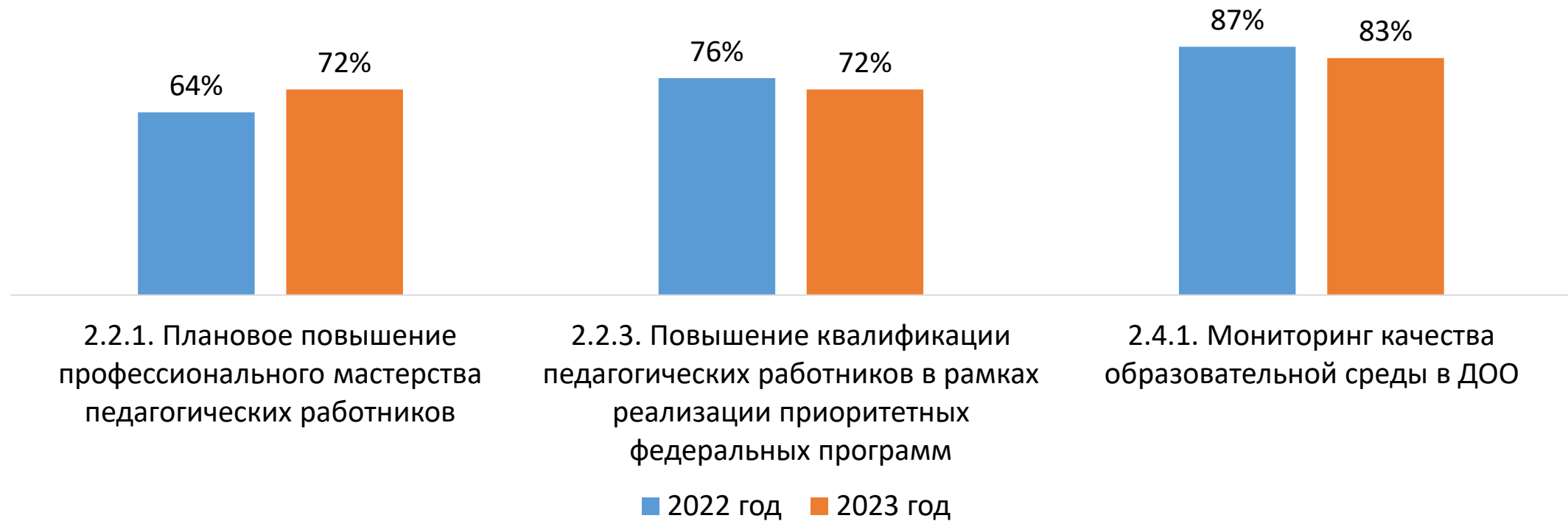
## Принятие мер на основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга



### Типичные ошибки МОУО

- ✓ Отсутствие обоснования принимаемых мер (анализ результатов федерального и регионального мониторингов)
- ✓ Отсутствие описания конкретных мер/мероприятий/управленческих решений
- ✓ Отсутствие учета специфики муниципалитета при реализации мер/мероприятий
- ✓ Отсутствие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений

# Принятие муниципальных мер в рамках реализации регионального управленческого цикла



## Типичные ошибки МОУО

- ✓ Отсутствие описания конкретных мер/мероприятий/управленческих решений
- ✓ Отсутствие сроков проведения мероприятий, реализации мер и управленческих решений



## Технические ошибки

Не выполнение инструкции по работе с формой сбора данных

В графе «Комментарий к ссылке» не указаны наименование документа и номера страниц с информацией, подлежащей оценке (если документ более 10 страниц)

Документы без грифа рассмотрения/утверждения

Наличие «неоткрывающихся» ссылок

Ссылки на новостную ленту официальных сайтов, социальных сетей

Ссылки на мероприятия без документов, подтверждающих их проведение (презентации)

Документы подведомственных организаций

## Организационные ошибки

Отсутствие рабочей группы, включающей специалистов по всем направлениям

В работу вовлечены «случайные» специалисты, не располагающие полной информацией о наличии необходимых документов

Отсутствие времени на подготовку документов (сбор данных начат в «последний момент»)

Много документов не относящихся к позиции оценивания (больше не всегда лучше!)

Одновременное заполнение формы сбора первичных данных несколькими специалистами



## **Анализ результатов оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в Челябинской области в 2023 году**

***Бегашева Ирина Станиславовна,***  
старший преподаватель кафедры  
управления качеством образования  
ГБУ ДПО «Челябинский институт развития  
образования», региональный  
координатор механизмов управления  
качеством образования