





Челябинский городской округ

07 мая 2024 года

# Межмуниципальная группа № 1 по обмену эффективными практиками управления стратегическим развитием общеобразовательной организации по результатам самодиагностики проекта

# «Школа Минпросвещения России»

# Микрогруппа 1.2. «Формирование модельной программы развития в соответствии с результатами самодиагностики в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»

## Модераторы:

*Пелих Ольга Викторовна*, директор МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 47» г. Магнитогорска

*Ибрагимова Любовь Борисовна*, заместитель директора МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5» Саткинского муниципального района

*Снегирева Татьяна Владимировна,* начальник отдела научно-методического сопровождения проектов центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБУ ДПО «ЧИРО», координатор микрогруппы 1.2

*Мирошкина Ольга Викторовна,* старший методист отдела научно-методического сопровождения проектов центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБУ ДПО «ЧИРО», координатор микрогруппы 1.2

*Поздеева Анна Викторовна,* старший методист отдела научно-методического сопровождения проектов центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБУ ДПО «ЧИРО», координатор микрогруппы 1.2

***Участники ММПГ 1, микрогруппы 1.2***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ п/ п** | **ФИО, должность** | **Контакты для взаимодействия** |
| ***Члены регионального методического актива (РМА)***  ***по направлению 10 «Сопровождение проекта «Школа Минпросвещения России»»*** | | |
| 1. | Алексеева Анастасия Евгеньевна, заместитель директора МОУ «Миасская СОШ №» Красноармейского  муниципального района |  |
| 2. | Ибрагимова Любовь Борисовна, заместитель директора МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5»  Саткинского муниципального района |  |
| 3. | Измайлова Галина Викторовна, методист МОУ «Средняя  общеобразовательная школа № 47» г. Магнитогорска |  |
| 4. | Королёва Елена Васильевна, учитель МОУ «Средняя  общеобразовательная школа № 5 с углубленным изучением математики» г. Магнитогорска |  |
| 5. | Кутейникова Ирина Хамзовна, директор МАОУ «Гимназия №23 Троицкого городского округа |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| 6. | Лазарева Клавдия Алексеевна, директор МБОУ «Средняя  общеобразовательная школа № 9 г. Куса», Кусинского муниципального района |  |
| 7. | Легаева Елена Владимировна, заместитель директора МБОУ  «Гимназия №7 «Ступени» Верхнеуфалейского городского округа |  |
| 8. | Пелих Ольга Викторовна, директор МОУ «Средняя  общеобразовательная школа № 47» г. Магнитогорска |  |
| 9. | Репета Лариса Михайловна, директор МБОУ «Гимназия №7  «Ступени», Верхнеуфалейского городского округа |  |
| 10. | Савичева Юлия Олеговна, заместитель директора МОУ  «Гимназия № 53» г. Магнитогорска |  |
| 11. | Уразманова Флюра Наильевна, директор МОУ «Гимназия  № 53» г. Магнитогорска |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Участники ММПГ 1 – проектные команды по формированию модельной ПР*** | | | |
| Проектная команда 1  «*Наши перспективы: как сохранить и развиваться»* | | Проектная команда 2  «*Наши перспективы: развиваться, устраняя дефициты»* | |
| 1. | Алексеева Анастасия Евгеньевна | 1. | Акишева Мария Анатольевна |
| 2. | Антонова Светлана Александровна | 2. | Артамонова Татьяна Михайловна |
| 4. | Бисенова Любовь Ердаулетовна | *3.* | Войтко Сергей Александрович |
| 5. | Борискова Ольга Александровна | *4.* | Ерёмина Елена Владимировна |
| 6. | Васильева Татьяна Ивановна | *5.* | Захарова Екатерина Сергеевна |
| 3. | Вильвер Дмитрий Сергеевич | 6. | Ибрагимова Любовь Борисовна |
| 7. | Волкова Надежда Вячеславовна | *7.* | Кириллова Елена Геннадьевна |
| 8. | Волкова Ольга Евгеньевна | *8.* | Королёва Елена Васильевна |
| 9. | Гаммер Юлия Алексеевна | *9.* | Крылова Юлия Александровна |
| 10. | Глазырина Лариса Анатольевна | *10.* | Кузьменкова Наталья Владимировна |
| 11. | Доронина Екатерина Валерьевна | *11.* | Куприянова Ольга Николаевна |
| 12. | Дувакина Надежда Геннадьевна | *12.* | Курильская Татьяна Николаевна |
| 13. | Евстифеева Екатерина Алексеевна | *13.* | Маняхина Ольга Александровна |
| 14. | Зубкова Наталья Алексеевна | *14.* | Миронова Дарья Борисовна |
| 15. | Иванова Татьяна Николаевна | *15.* | Негодяева Ирина Александровна |
| 16. | Измайлова Галина Викторовна | *16.* | Обухова Елена Анатольевна |
| 17. | Калабина Галина Николаевна | *17.* | Панарина Ирина Васильевна |
| 18. | Кастрица Елена Викторовна | *18.* | Рогаткина Людмила Сергеевна |
| 19. | Криуц Кристина Сергеевна | *19.* | Сергеева Любовь Ивановна |
| 20. | Куршева Елена Анатольевна | *20.* | Смирнова Ирина Леонидовна |
| 21. | Кутейникова Ирина Хамзовна | *21.* | Смирнова Татьяна Борисовна |
| 22. | Лазарева Клавдия Алексеевна | *22.* | Таусенева Ольга Викторовна |
| 23. | Лаптева Наталья Александровна | *23.* | Шиховцева Светлана Евгеньевна |
| 3. | Легаева Елена Владимировна | 24. |  |
| 24. | Липская Ирина Евгеньевна | *25.* |  |
| 25. | Михалёва Ирина Петровна | *26.* |  |
| 26. | Молякова Наталья Валерьевна | *27.* |  |
| 27. | Орлова Татьяна Николаевна | *28.* |  |
| 28. | Пелих Ольга Викторовна | *29.* |  |
| 29. | Прокопьева Ольга Анатольевна | *30.* |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 30. | Репета Лариса Михайловна | *31.* |  |
| 31. | Савичева Юлия Олеговна | *32.* |  |
| 32. | Сайфуллина Динара Фаритовна | *33.* |  |
| 33. | Скрипкина Надежда Витальевна | *34.* |  |
| 34. | Трясцина Марина Николаевна | *35.* |  |
| 35. | Уразманова Флюра Наильевна | *36.* |  |
| 36. | Урвачев Михаил Петрович | *37.* |  |
| 37. | Хидиятулина Зилия Абдулхаевна | *38.* |  |
| 38. | Чепышко Ольга Викторовна | *39.* |  |
| 39. | Шептицкая Наталья Михайловна | *40.* |  |
| 40. | Шилова Вера Хатыповна | *41.* |  |
| 41. | Щёва Алевтина Анатольевна | *42.* |  |
| 42. | Яматина Наталья Викторовна | *43.* |  |

# Планируемые мероприятия и ожидаемый результат микрогруппы 1.2 «Формирование модельной программы развития в соответствии с результатами самодиагностики в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»

1. Актуализация содержания задач регионального сопровождения реализации проекта «Школа Минпросвещения России» согласно обновлению его ресурсного обеспечения (нововведения в методике самодиагностики, новые форматы и цифровые инструменты поддержки федерального и регионального уровней).
2. Определение стратегий командной работы по формированию программы развития образовательной организации в соответствии с актуальным содержанием результатов самодиагностики: *для школ с высокими результатами (с целью определения перспектив развития) и для школ, испытывающими затруднения с необходимостью устранения дефицитов (в т.ч. коррекционные школы).*
3. Проектирование модельной программы развития в соответствии с ее структурными компонентами и стратегией командной работы.

# Модельная программа развития в соответствии с результатами самодиагностики в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» в формате

# проектно-целевого управления

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятие** | **Срок выпол нения** | **Ответственные** | **Ожидаемый результат** |
| 1. | Приглашение участников микрогруппы в ИКОП  «Сферум» | до 27.04.2  024 | Руководитель микрогруппы/  координаторы | Доступ к чату каждого участника и возможность взаимодействия  при решении задач |
| 2. | Приглашение участников ММПГ, микрогрупп в Цифровой кабинет  методиста | до 17.05.2  024 | Руководитель микрогруппы / координаторы,  члены РМА по | Работа членов ММПГ по решению поставленных задач с использованием контента на  ресурсе «Цифровой Кабинет |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | направлению 10 Сопровождение проекта «Школа Минросвещения  России» | Методиста» |
| 3. | Размещение актуальных материалов для работы участников в папку  микрогруппы ММПГ | до 07.05.2  024 | Все участники микрогруппы | Ознакомление с рабочими материалами, размещенными в  «Яндекс.Диск» и чате «Сферум» |
| 4. | Участие в сессии образовательной агломерации по развитию систем оценки качества образования | 07.05.2  024 | Все участники микрогруппы | Уточнен состав микрогруппы;  сформированы проектные команды в соответствии со структурными компонентами программы развития  распределены поручения внутри проектных команд |
| 4.1 Актуализация содержания задач регионального сопровождения реализации проекта  «Школа Минпросвещения России» согласно обновлению его ресурсного обеспечения (нововведения в методике самодиагностики, новые форматы и цифровые инструменты поддержки федерального и регионального уровней). | | | |
| 4.2 Определение стратегий командной работы по формированию программы развития образовательной организации в соответствии с актуальным содержанием результатов самодиагностики: *для школ с высокими результатами (с целью определения перспектив развития) и для школ, испытывающими затруднения с необходимостью устранения дефицитов (в т.ч. коррекционные школы)* | | | |
| 4.3 Представление структурных компонентов Паспорта Программы Развития | | | |
| 4.4 Формирование команд по проектированию модельной программы развития в соответствии  с ее структурными компонентами (РМА по направлению+ ММПГ 1) | | | |
| 4.5 Организационно-структурные решения по процессу проектирования модельной программы  развития в соответствии с ее структурными компонентами и стратегией командной работы. | | | |
| 5. | Работа проектных команд по распределённым поручениям в соответствии со структурными компонентами программы развития | 30.06.2  024 | Руководители микрогруппы, ММПГ /  участники проектных команд | Представлен паспорт модельной программы развития в соответствии с результатами самодиагностики в рамках проекта «Школа  Минпросвещения России» в формате проектно-целевого управления  Определены проекты ПР (в соответствии с актуальным содержанием результатов самодиагностики в направлениях актуального развития и устранения дефицитов) |
| 5.1 Структурные компоненты Паспорта модельной ПР | | | |
| 5.2 Распределение проектов по всей вертикали структуры модельной ПР | | | |
| 6. | Работа над проектами ПР (в соответствии с актуальным | июнь- август | Руководители  микрогруппы, | Подготовлены проекты ПР (в соответствии с актуальным |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | содержанием результатов самодиагностики в направлениях актуального развития и устранения дефицитов)  для профессионально- общественной экспертизы (обсуждения) |  | ММПГ /  участники микрогруппы | содержанием результатов самодиагностики в направлениях актуального развития и устранения дефицитов) для профессионально-общественной экспертизы (обсуждения) |
| 7. | Участие в презентационном проекте «День  образовательной агломерации по обеспечению эффективного управления качеством образования» в 2024 году | август  –  сентяб рь | Руководители микрогруппы, ММПГ /  участники микрогруппы | Проведена профессиональная экспертиза модельной ПР |
| 8. | Участие в профессиональной экспертизе в рамках деятельности регионального сетевого экспертного сообщества в сфере оценки качества образования на базе виртуальной  информационно- методической площадки ГБУ ДПО «ЧИРО» | сентяб рь | Руководители микрогруппы, ММПГ /  участники микрогруппы | Участие в профессиональной экспертизе в рамках деятельности регионального сетевого экспертного сообщества в сфере образования на базе виртуальной информационно- методической площадки ГБУ ДПО «ЧИРО» - *(решения ММПГ 1 – ММПГ 4)* |
| 9. | Доработка проектов ПР (в соответствии с актуальным содержанием результатов самодиагностики в направлениях актуального развития и устранения дефицитов) по результатам профессионально- общественной экспертизы  (обсуждения) | сентяб рь- октябр ь | Руководители микрогруппы, ММПГ /  участники микрогруппы | Подготовлены итоговые варианты проектов модельной ПР |
| 10. | Представление, обобщение и распространение успешных практик реализации проекта  «Школа Минпросвещения России» в рамках секции VIII межрегиональной научно-практической  конференции «Проблемы и перспективы развития систем оценки качества образования» | Декабр ь 2024  года | Руководители микрогруппы ММПГ /  участники микрогруппы | Статьи, выступления в соответствии с программой |

**Регламент работы микрогруппы**

***Продукт:*** *модельная программа развития в соответствии с результатами самодиагностики в рамках проекта «Школа Минпросвещения России» в формате проектно-целевого управления*

**Рекомендуемая структура и содержание Программы развития ООО**

|  |  |
| --- | --- |
| **1.** | **Паспорт Программы развития ООО** |
| 1.1 | Наименование Программы развития ООО |
| 1.2 | Обоснование Программы развития ООО |
| 1.3 | Основания для инициирования Программы развития ООО |
| 1.4 | Перечень государственных федеральных и региональных проектов в сфере образования |
| 1.5 | Цель Программы развития ООО, задачи (декомпозиция в разрезе проектов) |
| 1.6 | Целевые показатели и критерии успешности Программы развития ООО (общие, в разрезе  проектов) |
| 1.7 | Способы достижения цели и задач Программы развития ООО (интеграционная и  специфические стратегии) |
| 1.8 | Ключевые риски Программы развития ООО и возможности их предупреждения |
| 1.9 | Сроки начала и окончания реализации Программы развития ООО |
| 1.10 | Оценка бюджета Программы развития ООО |
| 1.11 | Сведения об исполнителях Программы развития ООО |
| **2.** | **Сводный план реализации Программы развития ООО** |
| 2.1 | Анализ результативности и эффективности реализации Программы развития ООО на  период *с 20 \_ по 20 гг/!!!!!* |
| 2.2 | Обоснование необходимости разрешения выявленных противоречий на основе  проектного управления |
| 2.3 | Оценка актуальности цели, задач и стратегий реализации Программы развития ООО, с  учетом имеющихся рисков и возможностей. Характеристика проектов Программы развития ООО |
| 2.4 | Индикативные показатели реализации Программы развития ООО |
| 2.5 | Сводный план реализации проектов Программы развития ГБУ ООО (по годам) |
| **3.** | **Мониторинг и оценка реализации Программы развития ООО** |
| **4.** | **Приложение: Паспорта проектов Программы развития ООО на период с 20 по 20 гг.** |
| 4.1 | Паспорт проекта «*Знание*»\* |
| 4.2 |  |
| … |  |
| 4.8 | Паспорт проекта «*Образовательная среда*»\* |
|  |  |

\*Примечание: *название проекта определяется исходя из содержания направления и ключевого условия*

*Структура проекта*

программы развития общеобразовательной организации в контексте результатов самодиагностики «Школы Минпросвещения России»

**Таблица 1. Характеристика отдельных проектов**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Выявленное | Цель | Продукт реализации проекта по этапам: | | | Стратегии | Название |
| противоречие | проекта |  | | | реализации | проекта |
|  |  |  | | | проекта |  |
|  |  | Этап проекта | Этап | Этап |  |  |
|  |  | организационно- | деятельностный | интеграционный |
|  |  | подготовительный | (2-й год) | (3-й год) |
|  |  | (1-й год) |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**Таблица 2. Характеристика отдельных проектов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Отдельный проект | Специфические стратегии реализации  проекта | Организационный механизм  реализации стратегии |
|  |  |  |
|  |  |  |

**Таблица 3. Сводный план реализации проектов (по периодам реализации)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование проекта / мероприятие** | **Сроки проведения** | **Ответственные исполнители / соисполнители** | **Результаты выполнения мероприятий; индикативный показатель (ИП),**  **обеспечиваемый мероприятием** | **Объемы финансирования**  **/ источники финансирования** |
| **Организационно-подготовительный этап:** | | | | | |
| **Общие мероприятия** | | | | | |
| **1.** |  |  |  |  |  |
| **Проект 1** | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
| **Деятельностный этап:** | | | | | |
| **Общие мероприятия** | | | | | |
| **1.** |  |  |  |  |  |
| **Проект 1** | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
| **Интеграционный этап:** | | | | | |
| **Общие мероприятия** | | | | | |
| **1.** |  |  |  |  |  |
| **Проект 1** | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |

**Распределение поручений участникам проектных команд**

*\_*

*(выделить название своей проектной команды)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Структурный компонент программы развития**  **(** *в формате проектно-целевого управления* **)** | **Характер поручений** | **Срок** | **Проектная команда (ответственный/ участник)** |
| 1. | Проблемно-ориентированный анализ, обосновывающий цель, задачи, направления Программы развития ООО | Анализ критических показателей (при их отсутствии – показателей более низкого уровня), требующих стратегического управления (проектного решения) в течение 2-3-х лет по магистральным направлениям |  |  |
| 2. | Цель, задачи, направления Программы развития ООО | Объединение выявленных в п.1.1 задач развития в единую цель |  |  |
| 3. | Взаимосвязь цели, задач, направлений Программы развития ООО целям, задачам, направлениям федеральных (конкретных) проектов Национального проекта  «Образование», других проектов | Декомпозиция цели на задачи реализации Цели (фактически – цели отдельных проектов) |  |  |
| 4. | Взаимосвязь цели, задач, направлений Программы развития ООО целям региональной политики в сфере оценки качества образования | Формулирование направлений Программы развития (фактически – название проектов)  *Важно:* при формулировке цели, задач и направлений ссылаться на  федеральные/региональные проекты, реализуемые в рамках Программы развития |  |  |
| 5. | Обоснование структуры и содержания Программы развития ООО как проекта (портфеля проектов) | Общий вывод о комплексном характере и взаимосвязанности противоречий развития ООО, выявленных по итогам  самодиагностики (что с чем связано). Возможность решения этих противоречий управленческими  методами. Целесообразность применения проектно-целевого  метода управления развитием ООО |  |  |
| 6. | Характеристика отдельных  проектов | Таблица 1 |  |  |
| 7. | Стратегии и организационные  механизмы реализации проекта | Таблица 2 |  |  |
| 8. | Сводный план реализации  проектов (по периодам реализации) | Таблица 3 |  |  |

# Материалы для изучения и использования в работе

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Федеральные** | | **Региональные** | |
| Концепция проекта «ШКОЛА МИНИСТЕРСТВА  ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ» |  | Методический альбом педагогической команды ШМР: модельные решения по формированию школьных ПР | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\E0FA7607.tmp |
| Перечень критериев и показателей самодиагностики проекта «Школа Минпросвещения России» | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\DAE281B8.tmp | Модельные решения по обеспечению обновления ВСОКО ОО как основа интеграции МУКО | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\FA63D4AD.tmp |
| Настольная книга директора школы (печатная версия) | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\37FB9D8B.tmp | Управление разработкой и реализацией ПР ОО по результатам ВСОКО | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\A2104D68.tmp |
| Настольная книга директора школы (электронная версия) | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\671F94B5.tmp | Экспертные методические  материалы по оценке результативности ПР по УКО ... | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\1F6DDFB6.tmp |
| Типовые документы проекта  «Школа Минпросвещения России» | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\553A5AD1.tmp | **Чат «ММПГ\_1\_Программа развития» в ИКОП Сферум/ VKMессенджер** | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\30706FA6.tmp |

**Информационные ресурсы сопровождения проекта**

# «Школа Минпросвещения России»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Федеральные** | | **Региональные** | |
| Сайт проекта «Школа Минпросвещения России» | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\85D77D34.tmp | Сайт Министерства образования и науки Челябинской области | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\88449177.tmp |
| Портал Единое содержание общего образования | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\DBB9BD62.tmp | Сайт ГБУ ДПО «Челябинский институт развития образования» | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\1CAC319D.tmp |
| Сайт ФГАОУ ВО  «Государственный университет просвещения» – федерального оператора проекта «Школа Минпросвещения России» | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\936A3C0.tmp | ИОП «Отличная школа74.ru» | C:\Users\OMiroshkina\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.MSO\C4F292B3.tmp |

## Предложения от участников ММПГ 1 по регламенту и содержанию работы: